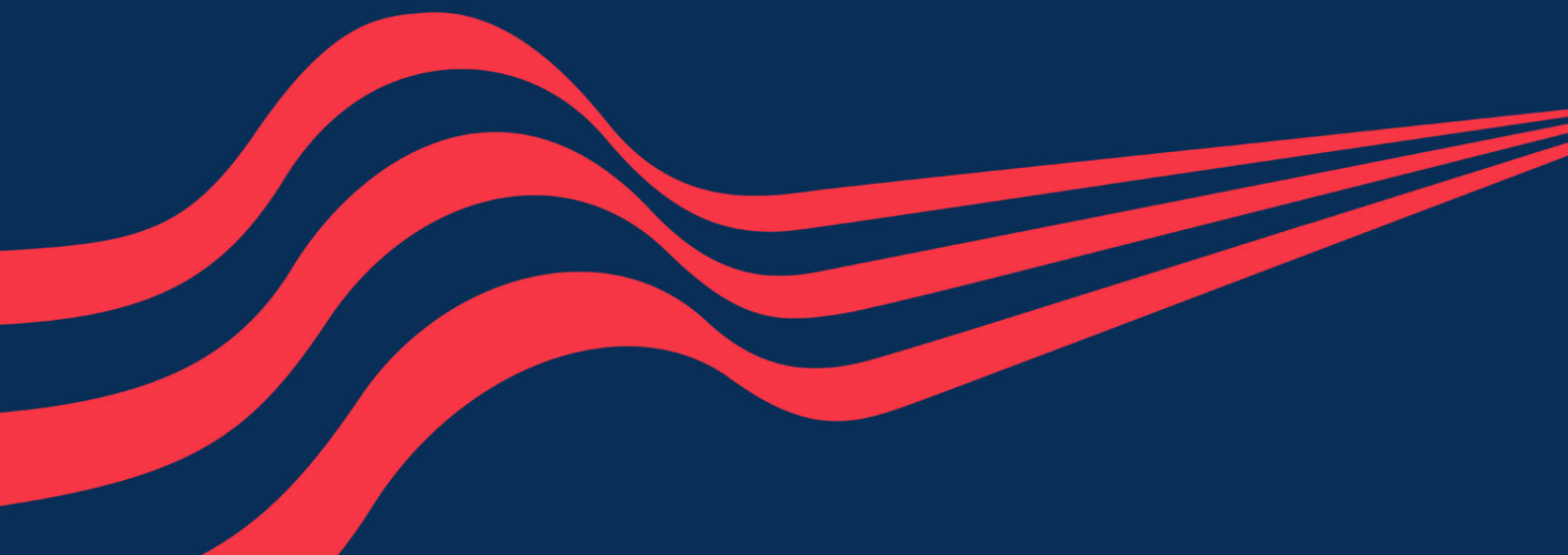


2023

Års- og bærekraftsrapport



ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT

Vår visjon er å skape
morgendagens samfunn.
Dette forplikter oss til
å bidra til et samfunn
vi trygt kan overlate til
kommende generasjoner.

≡ DSD

DSDs årsrapport for 2023 integrerer finansiell og ikke-finansiell rapportering. Profilerings og rapportering av miljømessige, sosiale og forretningsmessige (ESG) elementer er et tiltak for å synliggjøre at bærekraftig utvikling er strategisk viktig for DSD og et grunnleggende element i all vår forretningsvirksomhet.

Å jobbe for mer bærekraftige løsninger forblir en naturlig del av vårt mandat, og er samtidig en del av DSDs historiske DNA. Å være til nytte for samfunnet, samarbeide med andre og støtte opp under lokale og regionale prosjekter er en viktig del av vår 169 år lange historie.

DSD er på en reise fra å være et tradisjonelt rederi og persontransportforetak til også å bli et investeringsfirma med tre grunnpilarer som våre eierskapsinvesteringer skal være tuftet på: bærekraft, aktivt eierskap og langsiktig verdiutvikling. Denne rapporten sammenstiller hvor langt vi er kommet på denne reisen i løpet av 2023.

DSD vil rette en stor takk til alle selskapene i konsernet for deres positive engasjement og meget gode bidrag til prosessen og innholdet i rapporten. Sammen beveger vi verden i en mer bærekraftig retning.

Konsernleder har ordet

«Alltid i bevegelse. Sammen skaper vi morgendagens samfunn» har vært DSDs visjon og inspirasjon de siste årene.

2023 har tatt oss mot nye mål. Vi har utforsket muligheter, tatt fremtidsrettede grep og tilpasset oss situasjoner der det har vært nødvendig. Som et familieeid investeringskonsern ønsker vi å ta aktivt ansvar for å skape et samfunn vi er stolte av å videreføre til kommende generasjoner.

Vi står imidlertid i en tid med betydelige bevegelser i omgivelsene rundt oss og det påvirker naturligvis også vårt konsern. 2023 har vært et år preget av fortsatte og økende geopolitiske spenninger og krig i verden. Det er krevende makroøkonomiske forhold både internasjonalt og i Norge, og det igjen har medført at DSDs investeringsportefølje har opplevd svært varierende markedsforhold. I tillegg har hetebølger og økende ekstremvær gitt nye, alvorlige signaler om at den globale klimakrisen er reell og må håndteres på vårt skift.

Like fullt har 2023 for DSD vært nok en bekreftelse på at vår valgte strategi med å ha et diversifisert eierskap innen ulike næringer er en styrke når ulike faktorer i stor grad påvirker oss og konsernets resultater.

Våre satsinger innenfor hav, mobilitet, reiseliv og helse har i 2023 gitt DSD både økt vekst og verdiutvikling, nye muligheter og partnerskap. Samtidig er det stor variasjon i porteføljeselskapenes modenhet, robusthet og lønnsomhet. Samlet har DSD i 2023 hatt en omsetning på 6 224 MNOK med et årsresultat på -67,9 MNOK.

Fremgang og utfordringer

De to største selskapene i DSDs portefølje er fremdeles DSD Shipping og mobilitetsselskapene Tide og Tide Buss og Bane. DSDs historiske eierskap innenfor transport til sjøs og til lands er videreført med utgangspunkt i disse.

For DSD Shipping har krigen i Ukraina og deretter konflikten i Midt-Østen vært medvirkende til at ratenivåene har holdt seg på høye nivåer gjennom året. Lave utslipp fra denne delen av vår virksomhet har alltid vært en del av DSDs målsetning.

Det er positivt at DSD Shipping i løpet av 2023 tok i bruk nye systemer som bedre kontrollerer skipenes seilingsaktivitet. Dette er systemer som aktivt bidrar til reduksjon i CO₂-utslipp gjennom forbedret operasjonell effektivitet.

DSD Shipping oppnådde nok et meget sterkt år grunnet de høye ratenivåene, og er en betydelig bidragsyter til konsernets samlede resultater i 2023.

Fraktselskapet Baltic Line har fortsatt sin solide utvikling i 2023, tross et mer volatilt råvaremarked, og selskapet har brukt året til å oppgradere et av sine fartøy til å ta i bruk ny, innovativ miljøteknologi i løpet av 2024.

For DSD er kollektivtransport en hjørnestein i utviklingen av bærekraftige samfunn, og vi er stolte over det viktige samfunnsoppdraget som utføres.

DSD sin buss og bybanevirksomhet drives av Tide samt Tide Buss og Bane. Gjennom 2023 har man sett en stadig økende reiselyst, og antall kollektivreisende på buss og bybane har nådd nye rekorder med om lag en halv million daglige reisende.

Samtidig har det vært nok et krevende år for Tide, og selskapet har utfordrende økonomiske resultater. Senskadene av pandemien og invasjonen av Ukraina har vært særlig krevende for bussnæringen og Tide.

Kollektivnæringen er en arbeidsintensiv næring, og i Tide er majoriteten av selskapets 5.670 medarbeidere bussjåfører. Knapphet på sjåfører har vært en stor utfordring i 2023 for både Tide og bransjen. Selv om det har vært arbeidet intenst med

rekruttering, har sjåførmangelen gitt negative konsekvenser i form av økt overtid, sykefravær, skader og gebyrer. I tillegg har energikrise, økte renter og et kostbart lønnsoppgjør kombinert med et ufordelaktig tidsetterslep i indekseringer vært blant faktorene som har påvirket Tide sitt resultat negativt.

Et stort løft innen reiseliv- og event

Trenden med økt etterspørsel etter reiser og opplevelser både nasjonalt og internasjonalt har DSD også registrert innenfor selskapets reiselivssatsing. DSD har tatt en aktiv tilnærming til markedsmulighetene og satset tungt på investeringer innen denne sektoren i 2023.

DSDs aktivitets- og reiselivssatsing, DSD Explore, har hatt betydelig aktivitet gjennom 2023, og vi er dessuten svært tilfredse med å ha fått inn to nye selskaper i porteføljen vår; Crazy Coyote Events i Trondheim og Oslo-baserte Z Event. Det høye aktivitetsnivået fortsatte inn i 2024, da også Kite Event og Kommunikasjon kom inn som en del av DSD Explore.

I tiden som kommer vil Z Event være motoren i DSD Explore videre vekststrategi, og ambisjonen er ekspansjon til flere sentrale lokasjoner i Norge. Gjennom en innovativ tilnærming og ved å skape forbindelser mellom eventselskaper, aktivitetstilbydere og reiselivsnæringen støtter DSD Explore opp under det viktige samfunnsoppdraget med å skape lokale, robuste og helårige arbeidsplasser.

Under reiseliv favner også den teknologibaserte reiselivssatsingen Adventure Tech. Dette selskapet utvikler enkle og komplette teknologiske løsninger for booking- og aktivitetsbedrifter og har i løpet av kort tid fått en betydelig markedsposisjon innenfor sine nisjer, som er svært gledelig.

Et konsern med 6.335 medarbeidere

I 2023 investerte DSD i 9 nye selskaper, og vi investerer gjerne i selskaper der vi kan bidra til ytterligere verdiskaping gjennom kjernekompetansen vår. DSD-konsernet har i dag eierskap i 28 selskaper. Disse selskapene teller totalt 6 335 ansatte.

I løpet av de siste årene har DSD kommet inn på eiersiden i flere tidlig fase selskaper. Samtidig som vi får ta del i spennende pionerarbeid, erfarer vi at det krever mer av oss som organisasjon å være gode og støttende eiere.

Viktige fundament for vår eierstrategi er bærekraft, aktivt eierskap og verdiutvikling. Målet er å skape lokale verdier og attraktive arbeidsplasser samtidig som vi adresserer felles samfunnsutfordringer, slik som overgangen til et lavutslippssamfunn.

En fellesnevner for våre investeringer er at vi investerer i mennesker. Bak våre nye investeringer i 2023 står mennesker som ønsker å gjøre ideer til virkelighet, utvikle banebrytende teknologi og spille en aktiv rolle i å forme det samfunnet vi ønsker å tilhøre.

Jeg vil derfor rette en spesielt stor takk til alle våre ansatte for deres engasjement. Dere er vår viktigste ressurs og suksessfaktor.

For å fremme vekst, nytenkning og et bærekraftig samfunn i fremtiden, har DSD prioritert å satse på kunnskapspåfyll og kompetansedeling for sine medarbeidere i året som har gått.

Vi arrangerte for andre gang en vellykket samling på tvers av alle porteføljeselskapene; DSD-dagene. Jeg vil også fremheve vårt dypdykk inn i ledelsesfilosofi og at vi gjennom året har lært mer om hvordan ny teknologi og kunstig intelligens kan spille oss til bedre samarbeidspartnere og gode, aktive eiere.

Nye bevegelser i vente

Ved inngangen til 2024 er det fortsatt mange usikkerhetsmomenter i både norsk og internasjonal økonomi. Vår strategi om å være diversifisert innen sektorene hav, mobilitet, reiseliv og helse har gitt oss muligheter og økt økonomisk robusthet. Utfordringene vi står overfor vil fortsatt kreve aktive og langsiktige løsninger, men DSD er finansielt svært solid og vi er unikt posisjonert til å fortsette å forfølge muligheter og skape verdier i fremtiden.

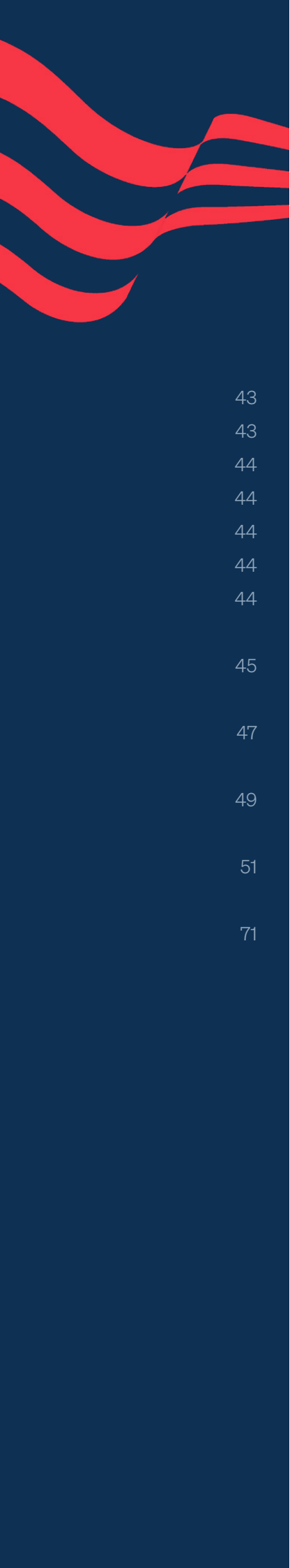
Jeg er stolt over å være en del av et DSD som satser på mennesker og selskaper som våger og ønsker å gjøre en forskjell. I mai 2024 kommer det inn en ny konsernleder som skal få gleden av å arbeide med våre dyktige og engasjerte medarbeidere. Jeg ser frem til å følge med på fortsettelsen, og ønsker ny leder og DSD lykke til videre på veien mot å skape morgendagens samfunn.




Ingvald Løyning
Konsernleder



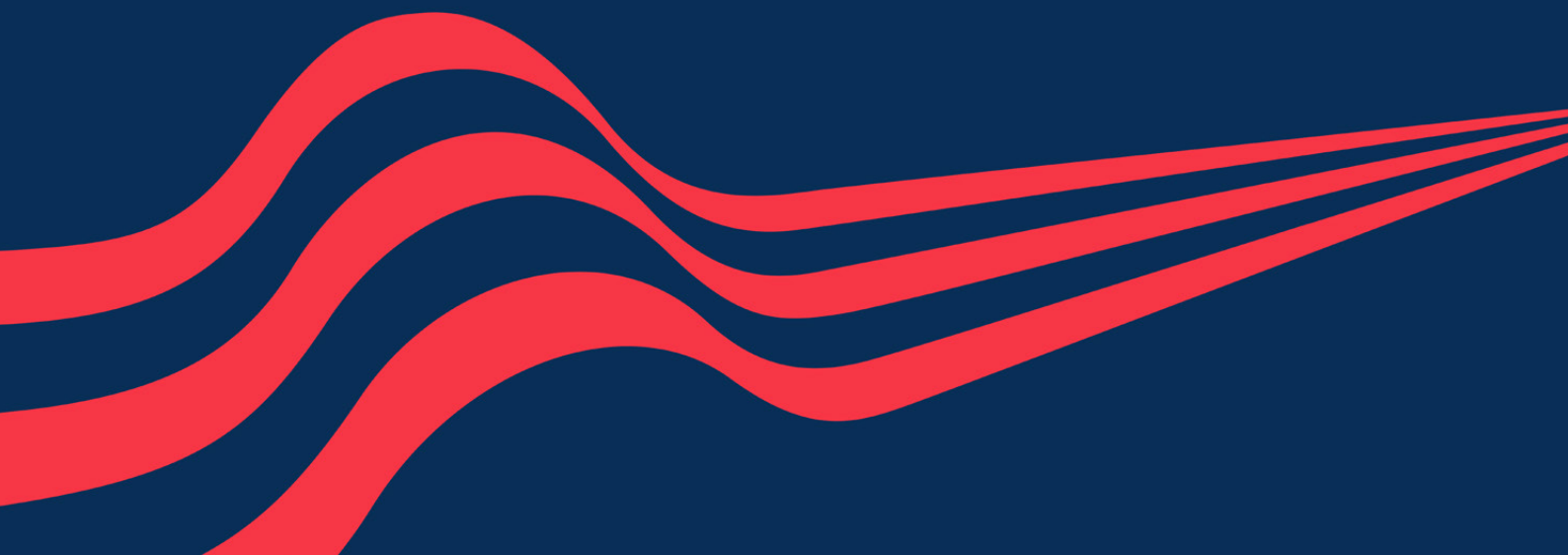
8	1.	SELSKAPSPRESENTASJON
9	1.1	Hovedtall
10	1.2	DSDs historie
11	1.3	Viktige hendelser i 2023
12	1.4	Presentasjon av styret
13	1.5	Presentasjon av ledelsen
14	1.6	Samfunnsansvar og sosiale bidrag
16	1.7	ESG utvikling 2023 – Konsern
18	1.8	ESG utvikling 2023 – Portefølje
20	1.9	Mangfold og inkludering i DSD
22	2.	PRESENTASJON AV PORTEFØLJESELSKAPENE
23	2.1	DSD hovedselskap
24	2.1.1	Tide, og Tide Buss og Bane
25	2.1.2	DSD Shipping
28	2.1.3	Baltic Line
30	2.2	DSDS INVESTERINGSPORTEFØLJE
31	2.2.1	Mobilitet
34	2.2.2	Hav
36	2.2.3	Reiseliv
38	2.2.4	Helse
40	2.2.5	Annet
41	3.	REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET
41	3.1	Resultatregnskapet
42	3.2	Egenkapital
42	3.3	Kontantstrøm, likviditet og gjeld
42	3.4	Finansiell risiko
43	3.5	Arbeidsmiljø og personale
43	3.6	Miljø



43	3.7	Likestilling
43	3.8	Diskriminering
44	3.9	Styreforsikring
44	3.10	Forskning og utvikling
44	3.11	Eierforhold
44	3.12	Fortsatt drift
44	3.13	Fremtidig utvikling
45	4	ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER
47	5	BALANSE
49	6	KONTANTSTRØMOPPSTILLING
51	7	NOTER
71	8	REVISORS RAPPORT

ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT

Selskapspresentasjon





Selskapspresentasjon

(Beløp i NOK 1 000)

	2023	2022	2021	2020	2019
Omsetning	6 223 541	5 120 917	4 039 190	4 325 938	5 345 519
Driftsresultat	182 728	261 275	85 412	-274 102	250 505
EBITDA	645 830	580 801	239 633	415 554	585 720
Resultat fra investeringer	20 276	16 150	- 8 297	1 206	-13 577
Finans	-306 712	- 95 234	- 45 644	-79 783	770 061
Årsresultat	-67 877	138 148	40 762	- 351 768	1 003 944
Balansesum	6 315 461	6 353 848	4 635 089	5 099 370	4 822 454
Egenkapital	2 104 264	2 168 864	1 977 591	1 942 955	2 429 416
Kontanter o.l.	764 686	1 044 182	755 918	856 781	1 201 161
Kontantstrøm fra drift	666 868	538 191	100 994	418 474	432 518
Antall årsverk	4 258	3 590	3 333	3 720	4 528

DSDs historie

DSD er et familieeid konsern som ble grunnlagt i 1855 med hovedkontor i Stavanger. I 2020 endret vi navn fra Det Stavangerske Dampskibsselskab AS til DSD AS. Illustrasjonen til høyre viser noen av hovedpunktene i vår lange historie.



Viktige hendelser i 2023

På grunn av den geopolitiske situasjonen opplevde tankmarkedet en markant styrking i løpet av 2023, med vedvarende høye markedsrater for tankskip gjennom året. Som et resultat av dette har DSD Shipping levert sterke resultater i 2023. De høye ratene har også fortsatt inn i 2024. Selskapets fullt eide flåte omfatter fire MR-skip, alle bygget i perioden 2019 til 2020.

Året 2023 har vært et krevende år for Tide konsernet, og de økonomiske resultatene har uteblitt. Konsernet er sterkt preget av kombinasjonen av økt etterspørsel etter tjenester, færre arbeidsinnvandrere etter pandemien, svært lav arbeidsledighet, inflasjonspress og et dyrt lønnsoppgjør. Dette har blant annet medført et stort mannskapsunderskudd, som igjen har gitt betydelige merkostnader knyttet til overtid, sykefravær, skader og gebyrer. Rekruttering har vært et av Tides viktigste arbeidsområder gjennom 2023, og dette arbeidet vil fortsette i 2024. Sjøførmangelen er et internasjonalt problem, og Tide har i samarbeid med bransjeorganisasjoner arbeidet for å få endret regelverket slik at ukrainske flyktninger med gyldig buss-sertifikat kan få arbeide som sjåfører i Norge, uavhengig av deres korte oppholdstid. Tide har også hatt et godt samarbeid med sine fylkeskommunale oppdragsgivere, og har lyktes med å få på plass tilbud om gratis sjåførutdanning i noen av sine kontrakter.

Konsernets satsing på turbussmarkedet har i 2023 opplevd en betydelig økning i etterspørsel, men selskapet har hatt utfordringer med å optimalisere driften og skape lønnsomhet. Det er iverksatt flere operasjonelle og personalmessige grep gjennom året for å sikre lønnsomhet i 2024.

Tide Danmark har i stor grad levert i henhold til plan, men er preget av krevende sykefravær på enkelte kontrakter og at kvalitet i underliggende drift ikke er tilfredsstillende.

Tide Buss og Bane har levert svakere enn forventet gjennom året, og har også hatt utfordringer med knapphet på sjåfører og vognførere gjennom året. Selskapet opplevde i mars 2023 en alvorlig ulykke på Bybanen.

Baltic Line har levert sterke tall gjennom hele 2023. Selskapets linje fra Odda til kontinentet /UK er en vesentlig bidragsyter, samt at det generelt har vært mye last gjennom hele året, blant annet knyttet til utbyggingen av Bolidens anlegg i Odda.

DSD Investering har foretatt fire større og flere mindre investeringer i 2023; Resani i segmentet Helse, Ferdia i segmentet Mobilitet (aksjepost overtatt fra Tide) samt 5 ytterligere investeringer under lyttepostmandatet etablert i 2022: EasyX, RESQUnit, Counting Hero, Fjorda og Barde. I tillegg har DSD bidratt med ytterligere kapital gjennom året i forbindelse med eierpostene i Casi, Field, Fish4Pets, Minuendo, Rayvn, Resani, Swipload, Tidewave og Zinus.

Reiselivssatsingen til DSD består av selskapene DSD Explore og Adventure Tech. DSD er majoritetseier i DSD Explore med 63% eierskap, mens tidligere eiere og ansatte i de underliggende selskapene eier resten. Gjennom oppkjøpene av Z Event og Crazy Coyote i 2023 er DSD Explore blitt en stor aktør innen reiseliv og eventbransjen i Norge. Adventure Tech har fortsatt sin sterke vekst i 2023, og leverer nå teknologiløsninger til en stor mengde reiselivsaktører i både Norge og UK.



Presentasjon av styret

Styret i DSD AS består av fem personer, tre kvinner og to menn.



Yuhong J. Hermansen

Yuhong Jin Hermansen er styreleder og majoritetseier i DSD. Hermansen har til sammen over 25 års arbeidserfaring innen shipping, finans, investering og ledelse. Hermansen er bl.a styremedlem i Stavanger Næringsforening, og har tidligere også vært styreleder i Tide, og styremedlem i NHOs sentralstyre og i Skagen Fondene.



Bjørn Anders Dahle

Bjørn Anders Dahle er nestleder i styret i DSD, og har vært en del av styret i konsernet siden 2013. Dahle har over 20 års erfaring fra olje og gass sektoren som eier og daglig leder i Mento AS. Han har også ulike styreverv og leder en enhet i Stavanger Næringsforening med ansvar for Sola kommune. Han har også erfaring fra reiseliv og eventbransjen.



Lena Nymo Helli

Lena Nymo Helli har vært styremedlem i DSD siden 2021. Nymo Helli er daglig leder i Norway Health Tech, hvor hun jobber med helserelaterte oppstartsselskaper. Hun har lang erfaring fra både nasjonal og internasjonal legemiddelindustri. Hun er styreleder i Norges nordligste helseforetak og har tidligere vært Venture Partner i oppkjøpsfondet Hadean Ventures. Nymo Helli er styremedlem og medgründer i helsedataselskapet NordicRWE.



Eirik Børve Monsen

Eirik Børve Monsen har vært styremedlem i DSD siden 2020. Børve Monsen er konserndirektør for televirksomheten i Lyse-konsernet og administrerende direktør i Lyse Tele AS. Børve Monsen har tidligere vært konserndirektør for økonomi og finans i Lyse. Han har også mangeårig erfaring som CFO i Akva Group, fra ulike posisjoner i Telenor, samt som revisor og rådgiver i KPMG. Han er styreleder i Lyse Fiberinvest, Viken Fiber, Altibox Bedrift og Altibox Danmark. Han har også styreerfaring fra en rekke andre selskap i Norge og utlandet.



Anita Krohn Traaseth

Anita Krohn Traaseth har vært styremedlem i DSD siden 2021. Krohn Traaseth har siden 2019 jobbet som rådgiver og styremedlem for EU-kommisjonen med opprettelsen av European Innovation Council (EIC). Hun har tidligere vært administrerende direktør i Hewlett-Packard Norge og Innovasjon Norge, og har ledet regjeringens rådgivende utvalg for innovasjon og vekst i grøntsektoren mot 2035. Krohn Traaseth vil tre inn som konsernleder i DSD fra mai 2024.

Presentasjon av ledelsen

Ingvald Løyning konsernleder

Ingvald Løyning (f. 1956), begynte i DSD i 2015. Han er utdannet ved Handelsakademiet/ BI. Løyning har betydelig ledererfaring og har vært administrerende direktør i Kverneland Group, administrerende direktør i Skretting, Marine Harvest og Nutreco. Arbeidende styreleder i Norled fra 2015-2020. Løyning er styreleder i Tide, DSD Shipping og DSD Cargo.



Siv Fagerland Christensen finansdirektør

Siv F. Christensen (f. 1971) begynte i DSD i 2021. Hun er siviløkonom fra The Wharton School ved University of Pennsylvania og University of Oxford. Hun har erfaring fra økonomi/strategi/M&A relaterte jobber i Norske Shell, Equinor, Kverneland og Orkla. Hun var i 2023 styremedlem i følgende selskap hvor DSD er investor: Tide og Fish4Pets.



Kjartan Melberg investeringsdirektør

Kjartan Melberg (f. 1970) begynte i DSD i 2019. Han er sivilingeniør fra NTNU og autorisert finansanalytiker (AFA CEFA). Melberg har også tatt kurs i strategi og finans ved INSEAD. Melberg har betydelig operativ ledererfaring fra stillinger i NORCE, Inwind og Roxar i tillegg til konsulentbakgrunn. Han var i 2023 styremedlem i følgende selskap og fond hvor DSD er investor: Eurobus Nordic, Rayvn, Minuendo, Validé Invest II og Field.



Martin Økland direktør for forretningsutvikling

Martin Økland (f. 1984) begynte i DSD i 2015. Han er siviløkonom fra NHH. Martin har tidligere vært konsulent i EY og har erfaring innen økonomi og strategi fra flere bransjer. Han er styreleder i DSD Explore, Adventure Tech og Mobitech, og styremedlem i Tide, Casi, Zinus, Tidewave og Baltic Line.



Marianne Frønsdal kommunikasjonsdirektør

Marianne Frønsdal (f. 1976) begynte i DSD-konsernet i 2018. Hun er også kommunikasjonsdirektør i Tide AS. Siviløkonom fra NHH og Executive Coach fra Ashridge Hult Int. Business School. Frønsdal har lang erfaring som finansjournalist fra ReutersThompson og Kapital, Hegnar Media, samt kommunikasjon og markedsføring fra Sparebanken Vest. Kommunikasjonsdirektør for Norled fra 2018-2020.



Samfunnsansvar og sosiale bidrag

DSD har alltid vært en sterk bidragsyter til lokalsamfunnet vi er en del av i Stavanger-regionen. Vi jobber for å sikre at våre bidrag treffer bredt i befolkningen og kommer hele samfunnet til gode gjennom økt kompetanse og fellesgoder. Vi støtter kulturprosjekter for å øke samfunnets attraktivitet for nåværende og mulige fremtidige innbyggere.

Et nytt samarbeidsprosjekt inngått i 2023 er at DSD blir med som jubileumspartner når Stavanger skal markere og feire at byen fyller 900 år i 2025. DSD har spilt en rolle i Stavanger sin maritime historie og industrihistorie, og er nå en av aktørene som er med på å utvikle Stavanger for framtiden.

DSD hadde i 2023 et samarbeid med følgende organisasjoner:

STAVANGER
KONSERTHUS

Stavanger Konsterthus
www.stavanger-konserthus.no



Kirkens bymisjon
www.kirkensbymisjon.no

UNGT
ENTRE
PRENØR
SKAP

Ungt Entreprenørskap
www.ue.no



AKKS Stavanger
www.akks.no/stavanger



900 ÅR
**STAVANGER
2025**

Stavanger 2025
www.stavanger.kommune.no/stavanger2025



Stiftelsen DSD Ekspresen
www.ekspresen1961.no





ESG utvikling 2023 - Konsern

DSD skal være en pådriver for bærekraftig utvikling. Det har vi vært siden 1855, og det skal vi fortsette med. Vi vet at dette er et kontinuerlig og langsiktig arbeid. Vi ønsker å gjøre en forskjell vi kan være stolte av. Derfor har vi definert tre strategiske ambisjonsområder og delmål hvor vi mener vi har best forutsetninger for å gjøre en positiv forskjell for menneskene og samfunnet rundt oss:

1. Vi skal bidra til å nå klimamålene
2. Vi skal bidra til lokal verdiskaping, attraktive arbeidsplasser og et godt samfunn
3. Vi skal bidra til god forretningsskikk gjennom aktiv eierstyring

DSD sitt arbeid mot klimamålene har fortsatt sin positive utvikling det siste året. I styrevernet er det stemt for elleve forslag som bidrar til utvikling og spredning av klimavennlig teknologi, og 36% av den investerte kapitalen for 2023 er knyttet til selskaper som utvikler teknologi, løsninger og produkter som har et vesentlig positivt bidrag på å redusere klimagassutslipp for seg selv eller for andre.

Bidrag i lokalsamfunnet har vært knyttet til sponsorbidrag mot alle samfunnslag, inkludert Stavanger Konserthus, Kirkens Bymisjon, AKKS Stavanger, Ungt Entreprenørskap, Krafttak mot kreft og Redd Barna.

For området forretningsstyring og etikk har konsernet i 2023 gjennomført anti-korrupsjonstrening for alle ansatte og tatt et aktivt standpunkt om at bærekraft skal inn på agendaen i styremøter. I 2023 var ESG-relatert tematikk på agendaen i 27 styremøter på tvers av porteføljen, opp fra 20 møter i 2022.

ESG resultater for DSD konsernet for 2023 er som følger:

Generelt	Verdi	2023	2022
ESG-ansvarlig i selskapet		Ja	Ja
ESG inkludert i insentivmodell?		Ja	Ja
Antall ansatte ved årsslutt	#	9	9
Vi skal bidra til å nå klimamålene	Verdi	2023	2022
Vi jobber kontinuerlig for å bedre klima og miljø lokalt og globalt			
Prosent av portefølje som rapporterer på (a) sin påvirkning på ytre miljø (Regnskapsloven §3.3(c)), (b) klimautslipp (Scope 1, 2, og 3).	%	14 %	14 %
Antall initiativ/prosjekter iverksatt for å bedre klima- og miljøavtrykket til DSD	#	1	1
Vi skal bidra til utvikling og spredning av klimavennlig teknologi			
Stemt for forslag	#	11	9
Vi investerer i selskap som bidrar til å nå klimamålene			
Investeringer i selskaper som utvikler teknologi, løsninger og produkter som har et vesentlig positivt bidrag til å redusere klimagassutslipp, eller jobber aktivt for å redusere klimagassutslipp i sin bransje.	%	36 %	31 %
Vi skal bidra til lokal verdiskaping, attraktive arbeidsplasser og et godt samfunn			
Vi behandler folk skikkelig og med respekt, og er en aktiv pådriver for likestilling i arbeidslivet			
Kvinneandel i ledelse	%	40 %	40 %
Kvinneandel i styret	%	60 %	60 %
Varslingssaker	#	0	0
Vi bidrar til lokal verdiskaping, samfunnsutvikling og kompetansebygging			
Bidrag til lokalsamfunn, organisasjoner eller enkeltindivider	#	8	5
Vi investerer i selskaper som bidrar positivt til helse og livskvalitet			
Investeringer i selskaper som utvikler grønn, smart og nyskapende teknologi, løsninger og produkter som har et positivt bidrag til helse og livskvalitet.	%	64 %	69 %
Vi skal bidra til god forretningsskikk gjennom aktiv eierstyring			
Vi stiller tydelige forventninger på forretningsetikk til oss selv, forretningspartnere og porteføljeselskaper			
Antall ansatte som har lest og signert på at de har lest etiske retningslinjer	#	9	9
Andel av ansatte og styremedlemmer som har fått opplæring i anti-korrupsjon og andre relevante temaer innen forretningsetikk (e.g. anti-hvitvasking, osv.).	#	9	0
Antall rapporterte brudd på DSD sin ESG policy, etiske retningslinjer, eller andre forventninger til god forretningsskikk.	#	0	0
Vi engasjerer oss aktivt i selskapene, og bidrar til god forretningsstyring og kompetanseheving på ESG			
Styremøter i porteføljeselskapene hvor ESG-relatert tematikk har vært på agendaen	#	27	20
Antall styremøter i DSD hvor ESG har vært et eget tema på agendaen	#	3	4
Beskrivelse av prosjekter eller initiativ iverksatt for å heve kompetanse, styring eller ytelse innenfor ESG i DSD og/eller porteføljen	#	7	9
HMS: Sosiale tiltak	#	5	6



ESG utvikling 2023 - Porteføljen

I 2023 har DSD for fjerde gang samlet inn informasjon og kartlagt porteføljeselskaperes bidrag til DSDs minimumskrav innen ESG. Deretter har dataene fra de ulike selskapene blitt konsolidert, og de aggregerte resultatene kan ses i den følgende samletabellen.

Bærekraftsfokuset har økt betraktelig blant porteføljeselskapene i 2023. Det er verdt å merke seg at syv av porteføljeselskapene rapporterer klimautslipp enten i henhold til GHG-protokollen eller med en annen type rapportering eller datainnhentingsmetode på GHG utslipp. Dette gjelder Tide, Tide Buss og Bane, Fish4Pets, Zinus, DSD Shipping, Baltic Line og DSD Explore.

Dette er en gledelig økning fra tidligere år og et viktig rammeverk for å kunne håndtere og arbeide mer aktivt med klimautslippsreduksjoner.

Det er igangsatt flere nye initiativ for å bidra til utvikling og spredning av klimavennlig teknologi. Den mest markante økningen er knyttet til Tides nye prosjekter. Selskapet har blant annet investert i en egenutviklet Tide-app, som skal effektivisere og forenkle arbeidshverdagen til medarbeiderne. I tillegg hadde Tide i 2023 oppstart på en helt ny type rute i den danske byen Ålborg. Dette er en såkalt Bus Rapid Transfer (BRT)-rute, der bussene går på et eget spesialtilpasset veinett. Ruten blir driftet av 14 elektriske Plussbuss. Disse er 24,8 meter lange og kan dermed frakte en betydelig større andel reisende per buss.

Investeringer knyttet til forskning og utvikling på bærekraftig teknologi økte med 44% sammenlignet med 2022.

Arbeidet med å bedre sosiale forhold i porteføljeselskapene har vært et fokuspunkt for DSD det siste året, og flere selskaper har nå etablert varslingsrutiner for sine ansatte. I tillegg har seks selskaper etablert rutiner for årlig medarbeiderundersøkelse. Selskapene som ikke har etablert dette gjennomfører i stedet årlige personalsamtaler med de ansatte.

Innen forretningsstyring og etikk har flere selskaper utviklet og implementert systemer, prosedyrer og/eller krav til leverandører i 2023.

Basert på rapportering for regnskapsåret 2023 fra både hel- og deleide selskaper i vår portefølje, men kun for selskap der DSD har minimum 10% eierandel, har vi følgende utgangspunkt for det videre ESG-arbeidet i porteføljen (eksklusiv morselskapet, hvis resultater er beskrevet på de foregående sidene):

Generelt	Verdi	2023	2022
Andel selskap med definert ESG-ansvarlig	%	86 %	71 %
Andel selskap med ESG etablert i styrets årshjul	%	57 %	79 %
Miljø	Verdi	2023	2022
Antall selskaper som har klimarapportering iht GHG-protokollen eller annen type rapportering på GHG-utslipp?	#	7	2
Andel selskap med miljø- og klimarelatert risiko inkludert i beslutningstaking ¹	%	64 %	64 %
Antall initiativ iverksatt for å hjelpe utviklingen og spredningen av klimavennlig teknologi	#	8	6
Kroner investert i forskning og utvikling av bærekraftig teknologi	MNOK	179,2	124,4
Samfunn	Verdi	2023	2022
Andel kvinner i ledelse ¹	#	32 %	33 %
Har selskapet etablert varslingsrutiner?	%	79 %	50 %
Har selskapet etablert en ekstern varslingskanal for ansatte?	%	57 %	43 %
Har selskapet etablert årlig medarbeiderundersøkelse?	%	43 %	29 %
Antall initiativ iverksatt for å bidra til lokal kompetansebygging	#	7	6
Forretningsstyring og etikk	Verdi	2023	2022
Antall selskap med etablerte etiske retningslinjer eller Code of Conduct (CoC)	%	79 %	71 %
Antall selskap som gjennomfører en risikovurdering av nye leverandører før kontraktsinngåelse	%	57 %	50 %
Antall selskap hvor nye leverandører signerer etiske retningslinjer ved kontraktsinngåelse.	%	29 %	29 %
Antall selskap med krav om sertifiseringer i prekvalifisering av leverandører	%	57 %	50 %
Antall selskap med etablert system for kontinuerlig risikovurdering og oppfølging av eksisterende leverandører	%	50 %	36 %

¹ Tallet fra 2022 er endret fra 71% til 64% på grunn av en feil i fjorårets tall.



Mangfold og inkludering i DSD

Mangfold og inkludering er en grunnleggende ambisjon og et ønske i DSD konsernet, samtidig som vi ser at vi kommer fra bransjer (shipping og busstrafikk) som historisk har vært svært mannsdominerte. Derfor er dette noe vi jobber aktivt med!

Tide-konsernet har 5 017 ansatte med 64 ulike nasjonaliteter i Norge, og 67 inkludert Danmark. Gjennomsnittsalderen for alle ansatte i Norge er 51 år, mens det for sjåførere er 52 år. Deltidsansatte utgjør 8%.

Kjønnsbalansen i Tide på konsernnivå og for ansatte på hovedkontoret viser store forskjeller, noe som må ses i sammenheng med at bussbransjen er svært mannsdominert. Hovedandelen av alle ansatte i Tide er bussjåførere. Dette har historisk sett vært, og er fortsatt, en mannsdominert bransje, og Tide opplever at det er betydelig færre kvinner som søker jobb som bussjåfør. Andel kvinnelige nyansatte sjåførere var 7%. De nyansatte representerte 30 forskjellige nasjonaliteter i Norge og 23 i Danmark. Gjennomsnittsalderen for nyansatte var 46 år i Norge og 49 år i Danmark.

Tide har en fordeling på 89% menn og 11% kvinner ansatt i konsernet (Norge og Danmark). I Danmark alene er fordelingen 84% menn og 16% kvinner.

I Tide Buss og Bane, som består av en busskontrakt i Bergen sentrum og Bybanen i Bergen er det 87% menn og 13% kvinner.

På Tide sitt hovedkontor utgjør kvinner 38% av alle ansatte, tilsvarende en økning med 2 prosentpoeng fra i fjor. I lederstillinger på hovedkontoret har Tide 31% kvinner og 69% menn. For øvrige administrasjonsansatte er det en fordeling på 43% kvinner og 57% menn.

For Tides største forretningsenhet som er anbudsvirksomhet i Norge har Tide en fordeling på 25% kvinner og 75% menn blant administrativt ansatte (lederstillinger 31% kvinner og 69% menn).

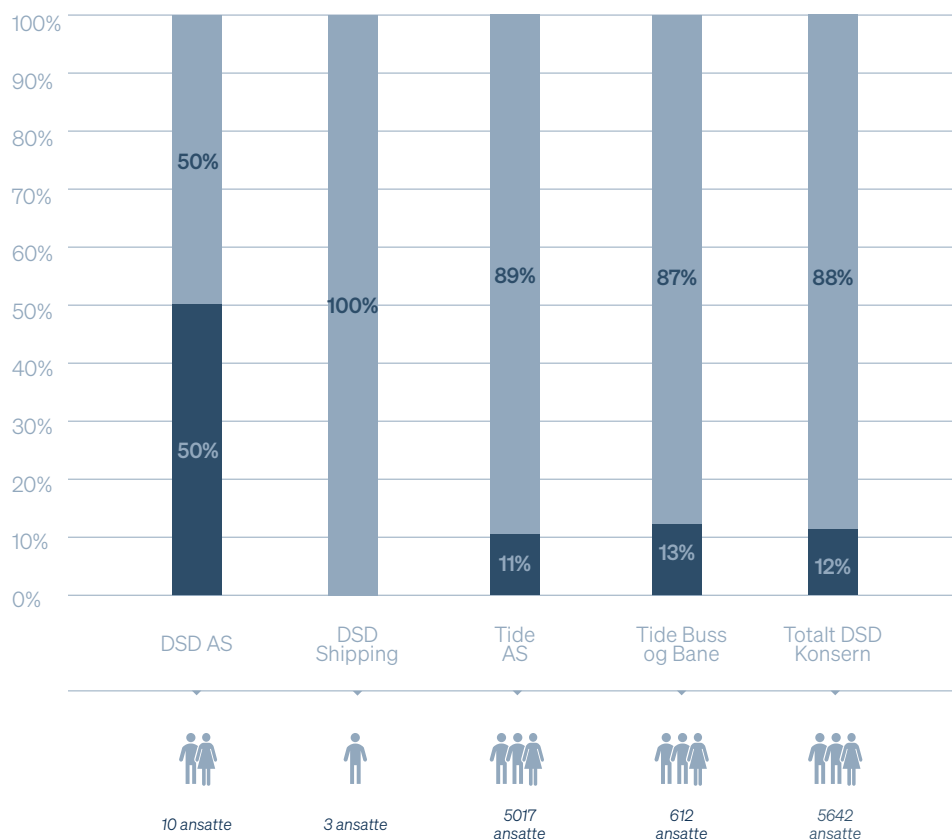
I Tide Verksted er det 6% kvinner og 94% menn.

For DSD totalt (inkludert Tide) er kjønnsbalansen som vist i grafen.

Konsernets totale tall er naturlig nok dominert av Tide og Tide Buss og Banes tall, som utgjør 99,8% av konsernets ansatte. I DSD AS er kjønnsbalansen 50% kvinner og 50% menn, mens alle de tre ansatte i DSD Shipping er menn. DSD er medlem i organisasjonen Women's International Shipping & Trading Association (WISTA).

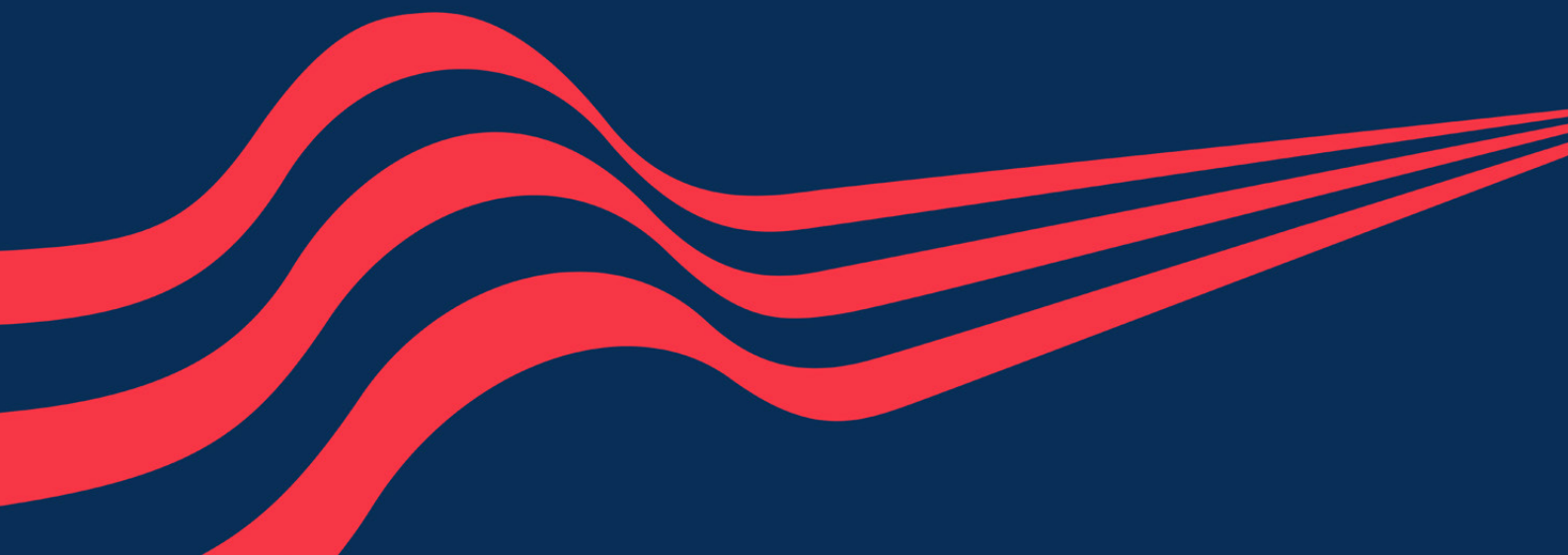
Kjønnsfordeling DSD Konsern 2023

● Menn ● Kvinner



ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT

Presentasjon av porteføljeselskapene





DSDs hovedselskap

DSD har gjennom sin 169-årige historie alltid vært en industriell aktør, primært med tilknytning til havet og til persontransport. Våre plattformsselskap forblir i disse segmentene.

Tide frakter hver dag en halv million passasjerer i Norge og Danmark på buss og bybane, og bidrar dermed med et kollektivt, miljøvennligere reisealternativ for mennesker som skal på skole, jobb etc. Tide gir oss nødvendig kompetanse og innsikt til å satse innen segmentet mobilitet.

DSD Shipping er grunnlaget for vår satsing innen segmentet hav, og kompetansen fra rederivirksomhet går helt tilbake til vårt første dampskip, selv om vi i dag primært eier tankbåter. Gjennom Baltic Line flytter vi industrivarer i Nordsjøbassenget hver uke, som et miljøvennlig alternativ til tungtransport på land.

Dette er DSDs hovedselskap, som i regnskapssammenheng konsolideres inn i våre tall. Den øvrige investeringsporteføljen supplerer denne grunnstammen.



Tide	Hovedtall
DSD eierandel	100%
Omsetning 2023	4 885 MNOK
Årsresultat 2023	-144,8 MNOK
Antall ansatte	5 017

Tide Buss og Bane	Hovedtall
DSD eierandel	100%
Omsetning 2023	581 MNOK
Årsresultat 2023	-24,6 MNOK
Antall ansatte	612

Tide AS, og Tide Buss og Bane AS

De to største selskapene innenfor DSDs mobilitetssatsing er Tide AS og Tide Buss og Bane AS. Begge selskapene er heleide av DSD Bus AS. Tide AS har vært heleid av DSD siden 2017, og er Norges nest største og Danmarks fjerde største selskap for landbasert kollektivtransport. I 2022 ble Tide Buss og Bane AS en del av DSD Bus AS, etter oppkjøp av Keolis Norge AS, og inkluderer en rutebusskontrakt for Bergen sentrum og bybanen i Bergen. Det er imidlertid Tide AS som ivaretar daglig drift av begge selskapene, og de har Tide som felles merkevare.

Det norske hovedkontoret er i Bergen, mens den danske delen av virksomheten ledes fra Odense.

Kjernevirksomheten til Tide AS og Tide Buss og Bane AS er buss- og bybanetransport for offentlige aktører, bedrifter og private kunder. Omsetningsmessig er den største aktiviteten rutebusskjøring for fylkeskommunale oppdragsgivere og de danske trafikkselskapene. Den norske virksomheten driver også en omfattende turbuss-utleie samt ekspress- og flybussruter. Selskapene har totalt 5.629 medarbeidere og eier 2.322 busser, samt drifter 34 bybanevogner.

Tide har som ambisjon å tilby gode og bærekraftige reiseopplevelser - hver dag. Selskapet er en viktig samfunnsaktør i reisendes hverdag. Antallet kollektivreisende økte markant i 2023, og Tide fraktet i 2023 over 144 millioner reisende, fordelt på over 20 000 daglige avganger.

Tide har over flere år satset på nye mobilitetsløsninger. Tide startet i 2022 opp sin største kontrakt noensinne, målt i kontraktsverdi, da selskapet hadde oppstart på kontrakten for rutebusskjøring i Ålborg. Oppstarten av dette anbudet var todelt, der de siste 31 bussene ble satt i drift i 2023, og Tide har nå over 220 elektriske busser i drift i Danmark. Blant bussene som ble satt i drift i 2023 var 14 elektriske Plussbusser som kjører på Ålborgs nye Bus Rapid Transfer (BRT) linje, en linje som går på et eget tilpasset veinett. Disse Plussbussene er 24,8 meter lange, kan frakte en betydelig større andel reisende per buss, og de er en viktig del av den store satsingen på et bærekraftig kollektivtilbud i Danmark. Det er første gang i Danmark at denne type busser benyttes på denne måten, og oppstarten har vært vellykket.



DSD Shipping

DSD Shipping	Hovedtall
DSD eierandel	100%
Omsetning 2023	502 MNOK
Årsresultat 2023	253 MNOK
Antall ansatte	3

DSD Shipping hadde ved årets utgang en tankflåte bestående av 6 skip; fire MR produkttankskip samt to (deleide) intermediate tankskip (se oversikt). Intermediate tankskipene er bygget i 2009, mens MR produkttankskipene er bygget i 2019-2020. Et av MR skipene ble solgt i Q1 2024.

Alle våre skip har gjennom 2023 operert i spot markedet og har hatt en meget god inntjening. Skipene opererer i samseilings pooler hhv. Norden Tanker Pool, Navig8 og Furetank. MR skipene er moderne eco-skip som gir høye pool poeng og høy miljøklassifisering. Skipene monitoreres aktivt med avansert software for aktiv reduksjon av utslipp og for å kunne oppnå effektiv operasjon av skipene. For et av MR skipene ble det i 2023 besluttet å investere i optimaliseringssystemer for pumper og vifter, med mål om å kunne energieffektivisere ytterligere. Systemet er forventet å tas i bruk fra medio 2024.

OSM Thome og Wallem drifter skipene på vegne av DSD Shipping, og er sertifisert i henhold til ISO 9001 Kvalitetsstyring og ISO 14001 Miljøledelse. Alle skipene drives i henhold til gjeldende internasjonale regler for skipsfart.

Kategori	Navn	Eierskap	Deadweight	Byggeår
MR produkttankskip	Stavanger Pioneer	100 %	49 999	2019
	Stavanger Pearl	100 %	49 999	2020
	Stavanger Poseidon	100 %	49 999	2020
	Stavanger Pride	100 %	49 999	2020
Intermediate tankskip	Stavfjord	30 %	16 628	2009
	Stav Viking	30 %	16 628	2009

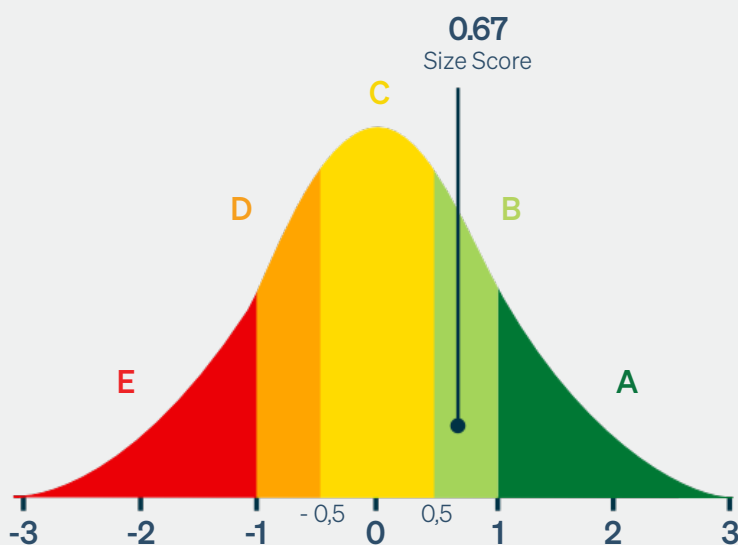
Bærekraft i DSD Shipping

DSD Shipping jobber kontinuerlig for å redusere bruk av drivstoff på sine skip, da dette utgjør selskapets største påvirkning på klima og miljø. DSD Shipping rapporterer i henhold til IMO DCS sitt data innsamlingssystem som også er basis for skipenes Carbon Intensity Calculator (CII) rating samt SEEMP Part III. IMO DCS angir krav for hvordan skipene rapporterer sitt drivstofforbruk, slik at IMO kan søke å ytterligere redusere GHG utslipp fra skipsfart.

DSD Shipping rapporterer også i tråd med de europeiske MRV reguleringene som trådte i kraft i 2015, der første rapportering (for skip over 5 000 dødvekt tonn) begynte i 2018. Dette gjelder alle skip som transporterer passasjerer eller cargo til europeiske havner, uansett under hvilket flagg. Fra 1. januar 2024 vil utslipp under EUs Emission Trading System (EU ETS) også bli rapportert og verifisert under EU MRV systemet, som vil bli revidert for å dekke GHG utslipp i forhold til skipstype og størrelse.

I den gradvise videreutviklingen av flåten har DSD Shipping over flere år tatt et proaktivt standpunkt i å bygge skip med ny, miljøvennlig teknologi som scrubbere, Selective Catalytic Reduction, skipsmaling av høy kvalitet, ballast-rensing og elektronisk styrt hovedmotor.

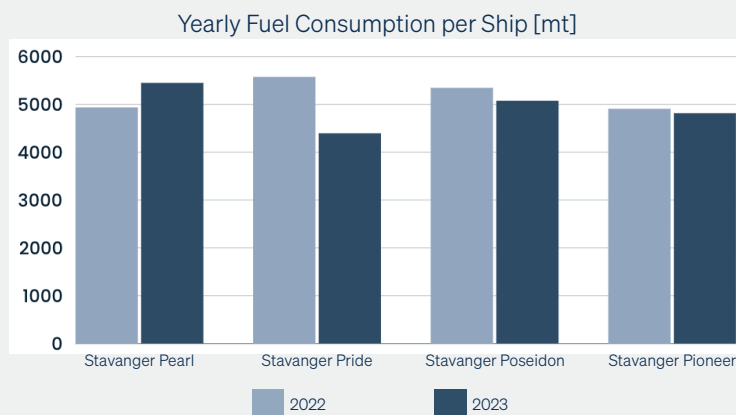
RightShip sin GHG-vurdering vurderer utslippsproduksjonen til kommersielle fartøy på en skala fra A (mest effektiv) til E (minst effektiv). Dette er en gullstandard for utslippssammenligning i skipfartsindustrien, og er den første vurderingen som inkorporerer EEXI-verdier sammen med EVDI og EEDI. Det beregner og sammenligner et fartøys designeffektivitet mot fartøy av lignende størrelse og type ved hjelp av en hastighetskorrigert metodikk. DSD-skip har en størrelsesscore på 0,67 og tildelt GHG-vurdering B innenfor gruppen av 1 408 fartøy av lignende størrelse og type. DSD Shipping sine skip er dermed innenfor de 25% mest energieffektive fartøyene i denne gruppen.



Norden Tanker Pool består for øyeblikket av 47 fartøy, inkludert 2 fra DSD Shipping sin flåte. De deltagende fartøyene i Norden Tanker Pool er tildelt individuelle pool-poeng som hovedsakelig avhenger av fartøyenes drivstoffeffektivitet.

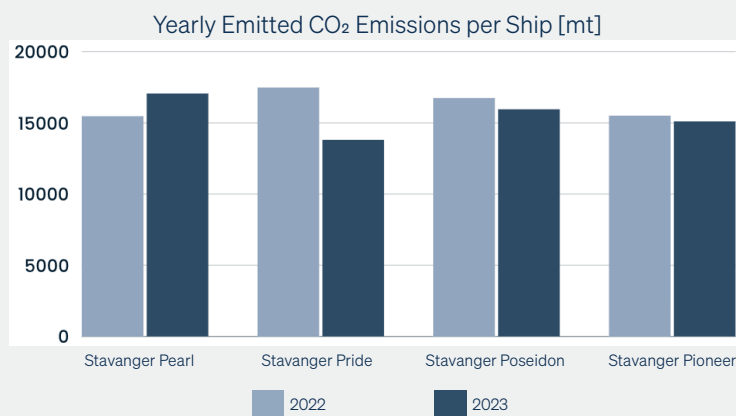
Drivstoffeffektivitetsavdelingen til Norden leverer hastighets- og forbruksdata for beregning av poeng. Hastigheten beregnes som gjennomsnittet av alle fartøyene innen segmentet (Handy og MR) for de to siste kvartalene. For hvert fartøy kalibreres det faktiske forbruket med gjennomsnittshastigheten. Forbruket kalibreres til den valgte justerte hastigheten ved teoretisk justering for vind, bølger, dønninger og strøm (som leveres av en uavhengig værleverandør). Lastet forbruk kalibreres til 85% av skrogybden.

Fra Nordens gruppe på 47 fartøy har Stavanger Pride og Stavanger Pearl de høyeste tildelte pool-poengene innenfor gruppen. Dette er en indikasjon på skipenes utmerkede operative energieffektivitet blant MR-skip på markedet.



Stavanger Pride, Stavanger Poseidon og Stavanger Pioneer hadde lavere drivstofforbruk i 2023 enn i 2022. Stavanger Pearl hadde høyere forbruk. Flåtens forbruk er i stor grad drevet av antall nautiske mil seilt i et gitt år. Den totale nedgangen i drivstoff-forbruk fra 2022 til 2023 var på 5%.

Dette korresponderer da også til CO₂-utslipp fra flåten, som samlet sett ble redusert med 5% fra 2022 til 2023, med følgende fordeling mellom skipene:



CO₂-intensitet

CO₂-intensiteten til flåten (CO₂-utslipp per seilte nautiske mil) er en funksjon både av ventetid i havn, påvirkning av vær og vind på drivstofforbruk og selvsagt flåtens sammensetning og de tekniske egenskapene til hvert skip. For de fire skipene i dagens flåte økte CO₂-intensiteten med 9,5% fra 2022 til 2023 grunnet disse faktorene. Hvis man derimot ser på flåten slik den var i 2022 - som da inkluderte den eldre Aframaxen Stavanger Falcon - mot dagens yngre flåte, så gikk CO₂-intensiteten i absolutte tall ned med 3,5% fra 2022 til 2023, fra 0.28 mt/nm til 0.27 mt/nm. Dette viser den positive miljømessige effekten av en fornyelse av flåten.



Baltic Line	Hovedtall
DSD eierandel	75 %
Omsetning 2023	199 MNOK
Årsresultat 2023	26 MNOK
Antall ansatte	0

Baltic Line

Baltic Line betjener industrikunder i Skandinavia med partslaster i Østersjøen og Nordsjøen med 3 innleide skip. Baltic Line har ansvar for daglig drift. Skipene drives i henhold til gjeldende reguleringer i bransjen. Baltic Line sine kunder stiller spesifikke miljøkrav til selskapet og til skipenes drift, og selskapet rapporterer jevnlig til sine kunder for å dokumentere oppfyllelse av kundens krav.

Selskapet hadde en god utvikling i 2023, på tross av at frakt volumene fra enkelte av våre industrikunder har hatt volumnedgang. Årsaken til denne nedgangen er at deler av industrien i Skandinavia har hatt et utfordrende år med stor råvare- og markeds usikkerhet. Noe av bortfallet har vært mulig å erstatte i spot markedet.

DSD eier 75% av Baltic Line, resten eies av ledelsen i selskapet.

Bærekraft i Baltic Line

Den største klimarelaterte begivenheten i 2023 var beslutning om miljø og energi tiltak om bord i MS «Odda Marie» ved å installere 2 stykk Ventofoil seil og klargjøre skipet til å kunne laste og losse ved bruk av landstrøm. Dette er gjort i samarbeid med skipseier Rederi AB Nathalie og kunden Boliden.

Selskapet rapporterer på klimagassutslipp i Scope 1, 2 og 3 ved at rederiene som Baltic Line leier skip fra rapporterer i henhold til IMO DCS og SEEMP Part III. Skipene har i tillegg rutiner for avfallshåndtering i henhold til Marpol (IMO).





DSDs investeringsportefølje

DSD implementerte en ny industriell investeringsstrategi i slutten av 2019 etter salget av ferje og hurtigbåtselskapet Norled. I etterkant av dette har DSD gjennomført en rekke investeringer innenfor områdene mobilitet, hav, reiseliv og helse. Også i 2023 har DSD fulgt denne strategien, og konsernet har gjennomført investeringer i flere nye selskaper i løpet av året. I tillegg er det gjort oppfølgingsinvesteringer i andre.

DSD følger aktivt opp sine investeringer, i hovedsak gjennom styrerepresentasjon. I 2023 har flere av selskapene hatt et utfordrende år blant annet forårsaket av krevende forhold i kapitalmarkedene for denne type selskaper, mens noen av selskapene har hatt en positiv utvikling i løpet av året. Særlig innenfor reiselivsområdet har det vært høy aktivitet i 2023.

I tiden som kommer vil DSD i økende grad søke å prioritere investeringer i mer modne selskaper med lønnsom drift.



Mobilitet

DSD har siden oppstarten vært en del av det å transportere mennesker og gods på en enkel måte. I dag fokuserer vi på å gi folk muligheten til å forflytte seg rimelig og miljøvennlig. Vårt plattformsselskap innen mobilitet er Tide, og vi jobber også aktivt med å bidra til utviklingen av nye og mer bærekraftige mobilitetsløsninger som er bedre tilpasset et sirkulært samfunn.

DSD har i løpet av de siste 5 årene investert i totalt 11 bedrifter innen mobilitetssegmentet. I 2023 gjorde DSD to mindre investeringer (Barde og Counting Hero) samt at Tides eierpost i Ferdia ble overført til DSD.





Casi

Casi tilbyr software som gjør kunder i stand til å levere løsninger for bilabonnement.

For mer informasjon, se nettsiden: www.casi.auto



Eurobus Nordic

Eurobus Nordic importerer og selger utslippsfrie busser og tilhørende produkter og ettermarkeds-tjenester i Norden. Bussene produseres av det kinesiske selskapet Xiamen Golden Dragon Bus Co Ltd (Golden Dragon).

For mer informasjon, se nettsiden: www.eurobusnordic.no



Beyonder

Beyonder utvikler og produserer battericeller for en ny type energilagrings-løsning med høyere effekt, rask lading og lang levetid for industriell bruk.

For mer informasjon, se nettsiden: www.beyonder.no



Field

Field Group (tidligere KVS/Terratec) var en totalleverandør innen ubemannet inspeksjon og digitalisering av samfunnskritisk infrastruktur. Ved å kombinere software, sensorer og autonomi bidro Field til økt effektivitet og pålitelighet for kunder innen infrastruktur, konstruksjon, miljø og offentlig sektor. Selskapet var avhengig av å sikre en større kapitaltilførsel i løpet av 2023. Dette lot seg ikke gjennomføre, og det ble i løpet av høsten 2023 dessuten klart at selskapet også hadde betydelige operasjonelle utfordringer. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe for å jobbe for fortsatt drift i selskapet. Helt i slutten av året kom man frem til en løsning hvor to ulike grupperinger kjøpte innmaten i Field Group. DSD ble med i grupperingen som kjøpte ut den "geospatial-relaterte" delen, mens et annet miljø kjøpte ut drone-delen. For "geospatial-delen" er et nytt selskap kalt Field Geospatial AS etablert med DSD som hovedeier. Disse transaksjonene ble ikke endelig gjennomført før i januar 2024 og selve Field Group opphører å eksistere i løpet av Q1 2024. DSD og alle andre aksjonærer tapte som følge av dette hele sine investeringer i Field Group. DSD tapte også et konvertibelt lån som var ytt Field Group i forbindelse med restruktureringen.

For mer informasjon, se nettsiden: www.field.group



Swipload

Swipload leverer en digital plattform hvor kjøpere av transport i løpet av få tastetrykk kan eksponere et fraktbehov mot et voksende antall transportører over hele Norge. Swipload kan brukes av alle aktører med transportbehov i hverdagen, enten man er vareeier, befrakter, ekspeditør eller transportør.

For mer informasjon, se nettsiden: www.swipload.com



Mobitech

Mobitech er et teknologiselskap som leverer løsninger innen billettering og booking for ferjer, busser og hurtigbåter til ledende aktører over hele Norge. Hver dag gjør løsningene at tusenvis av mennesker får en enklere reisehverdag. Mobitech flyttet i 2023 til nye og mer energieffektive lokaler, samt solgte 2 fossildrevne biler.

For mer informasjon, se nettsiden: www.mobitech.no



Asistobe

Asistobe utvikler en AI basert optimaliseringsløsning for offentlig transport og multimodale systemer.

For mer informasjon, se nettsiden: www.asistobe.com



Brudeli Green Mobility

Brudeli Green Mobility er utvikler av hybrid-elektriske drivlinjer for tungtransport.

For mer informasjon, se nettsiden: www.brudeli.no



Ferdia

Ferdia utvikler digitale plattformer og løsninger for samkjøring og optimalisering av turbussnæringen i Norden.

For mer informasjon, se nettsiden: www.ferdia.no



Barde Software

Barde Software utvikler digitale verktøy for anleggsbransjen i Norge.

For mer informasjon, se nettsiden: www.barde.ai



Counting Hero

Counting Hero utvikler digitale verktøy for å kunne telle biler, mennesker, og antall personer inni biler gjennom en AI plattform.

For mer informasjon, se nettsiden: www.countinghero.com

Selskap	DSD eierandel	Antall ansatte per 31.12.23
Casi	11,1 %	26
Eurobus Nordic	38,5 %	11
Beyonder	7,6 %	46
Field	9,5 %	270
Swipload	8,8 %	4
Mobitech	100 %	9
Asistobe	7,9 %	19
Brudeli	2,0 %	9
Ferdia	44,5 %	8
Barde	3,3 %	8
Counting Hero	8,9 %	10

I tillegg til Tide og Tide Buss og Bane inngår Casi, Eurobus Nordic og Mobitech i ESG rapporteringen for segmentet. Ferdia vil inngå fra 2024, men kom inn i porteføljen for sent i 2023 til å ha tall klare for året.

Blant selskapene i segmentet mobilitet er det flere selskaper som har utarbeidet gode rutiner og oppfølging på bærekraftsarbeidet og -rapporteringen. Både Tide og Tide Buss og Bane har gode rutiner på klimarapportering iht GHG-protokollen og oppfølging av leverandører. Segmentet har også i underkant av 170 MNOK i utgifter til forskning og utvikling av bærekraftig teknologi.

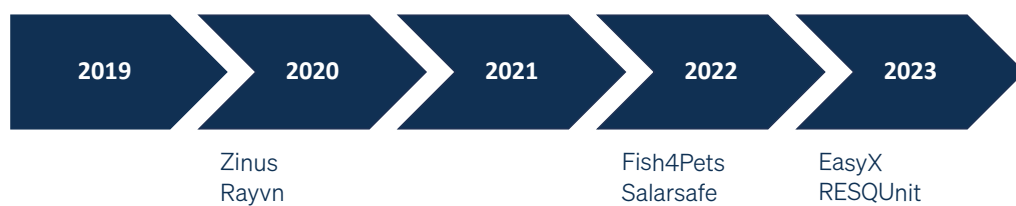
Kvinneandelen i selskapene (12%) og i ledelsen (22%) er lav sammenlignet med de andre segmentene. Dette er drevet av den lave kvinne-andelen i Tide-konsernet. For mer detaljer om dette, se kapitlet om Mangfold og inkludering i DSD.



Hav

Havet har alltid vært en del av DSDs samfunnsoppdrag. Gjennom årene har dette utviklet seg til eierskap innen skipsfart og maritim last. Fremover ser vi at bransjen endrer seg og nye behov oppstår. Vi ønsker å spille en aktiv rolle i denne utviklingen gjennom våre investeringer i hav-segmentet, med DSD Shipping og Baltic Line som våre plattformsselskap. Vi gjør dette blant annet gjennom å investere i teknologi som bidrar til å ta den maritime og marine industrien gjennom det grønne skiftet.

DSD har i løpet av de siste 4 årene investert i totalt 6 bedrifter innen havsegmentet, hvorav to av investeringene ble gjennomført i 2023; EasyX og RESQUnit.





Zinus

Zinus sine produkter faller inn under to kategorier: landstrømtilkobling for skip som ligger i havn, og ladeløsninger for el-ferger og andre skip drevet på elektrisitet. Zinus flyttet i 2023 inn i nye energieffektive produksjonslokaler i et BREEAM sertifisert bygg.

For mer informasjon, se nettsiden: www.zinuspower.com



Rayvn

Rayvn utvikler og leverer software for krise- og hendelseshåndtering for et bredt spekter av industrinæringer. Selskapet sikret i 2023 en strategisk viktig kontrakt med Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DBS) hvorpå et hundretalls offentlige aktører kan benytte den samme kontrakten. Potensiale for nyttige nettverkseffekter for hele det norske samfunnet ved bruk av Rayvns beredskapshåndteringsløsning er betydelige.

For mer informasjon, se nettsiden: www.rayvn.global



Fish4Pets

Fish4Pets selger kjæledyrfôr basert på marine råstoffer, og selges i over 30 land. Selskapet har sitt hovedkontor i Worcestershire i Storbritannia, mens Kina og Asia generelt er viktige markeder både for produksjon og salg.

For mer informasjon, se nettsiden: www.fish4pets.com



Salarsafe

Salarsafe er utvikler av et elektromagnetisk haisikringssystem for oppdrettsnæringen.

For mer informasjon, se nettsiden: www.salarsafe.no



EasyX

EasyX utvikler robot-teknologi for vask av fisketanker i oppdrettsnæringen.

For mer informasjon, se nettsiden: www.easyx.no



RESQUnit

Resqunit utvikler et verktøy som skal forhindre tap av teiner og avhjelpe problemet med "spøkelsesfiske". Selskapet er notert på Nasdaq børsen i Stockholm.

For mer informasjon, se nettsiden: www.resqunit.com

Selskap	DSD eierandel	Antall ansatte per 31.12.23
Zinus	36,6 %	38
Rayvn	17,4 %	23
Fish4Pets	24,0 %	52
Salarsafe	3,2 %	1
EasyX	6,1 %	4
RESQUnit	5,8 %	5

I tillegg til DSD Shipping og Baltic Line inngår Fish4Pets, Rayvn og Zinus i bærekraftsrapporteringen for segmentet. Maritim sektor stiller strenge krav til kontroll på egne utslipp, og 4 av 5 selskap rapporterer på utslipp i henhold til GHG protokollen eller lignende blant selskapene i det maritime segmentet. Selskapene viser også i sin rapportering et klart fokus på miljø- og klimarelatert risiko. Selskapene har gode varslingsrutiner internt i organisasjonene med eksternt varslingskanal og etiske retningslinjer eller Code of Conduct.

Kvinneandelen i selskapene (33%) og i ledelsen (37%) er omtrent på gjennomsnittet for porteføljen. I 2023 ble en kvinne utnevnt til CEO i Fish4Pets.

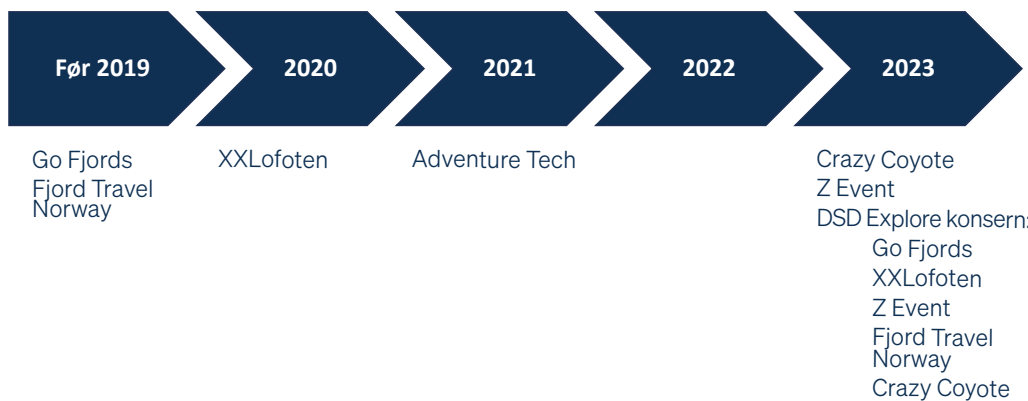


Foto: Bob André Engelsen / Fjord Travel Norway

Reiseliv

DSD har de siste årene vokst sterkt i segmentet Reiseliv. Satsingen vår består nå av to hovedselskaper. Det første er DSD Explore som er en paraply for DSD sin satsing innen event og reiseliv. Gjennom oppkjøp av Crazy Coyote Events og Z Event Gruppen i 2023 har konsernet blitt en stor aktør i bransjen med selskaper på flere lokasjoner i Norge.

Det andre hovedselskapet er Adventure Tech. Dette selskapet utvikler teknologi for reiselivet og har i løpet av kort tid fått en betydelig markedsposisjon.





DSD Explore

DSD sin satsing innen reiseliv og event er organisert gjennom selskapet DSD Explore. Vi bruker vår erfaring til å utforske og skape nye synergier mellom reiseliv og eventbransjen. Fra eventer som samler tusenvis av deltagere, til naturopplevelser på steder man ikke visste eksisterte. Selskapene DSD investerer i tilbyr alle unike opplevelser.

Med sin lokalkunnskap gir våre selskaper kunden uforglemmelige høydepunkter og aktiviteter som involverer mennesker, natur og kultur i spennende lokalsamfunn i Norge. Lidenskap for faget står sterkt hos våre ansatte, som hver dag jobber for å skape øyeblikk som blir varige minner.

DSD er i dag majoritetseier i DSD Explore.

For mer informasjon, se nettsiden: www.dsdexlore.no

Adventure Tech

Adventure Tech utvikler programvare til reiselivsnæringen. Systemene forvalter alt fra å holde orden på kundeoppfølging og bookinger til å styre ressurser og tilpasse bestillingsprosessen for salg og pakkereiser.

Adventure Tech sitt utviklermiljø har sitt utspring fra Svolvær i Lofoten, men har i dag medarbeidere fordelt på flere mindre, lokale områder i hele Norge; Bergen, Bodø, Hamar, Lærdal, Oslo, Svolvær/Lofoten og Tromsø.

For mer informasjon, se nettsiden: www.adventuretech.no

Selskap	DSD eierandel	Antall ansatte per 31.12.23
DSD Explore	62 %	68
Adventure Tech	100 %	40

Begge selskap inngår i bærekraftsrapporteringen for segmentet.

Reiselivsegmentet er på en reise i forhold til fokus på bærekraftsarbeid, utslippsrapportering og initiativ knyttet til klima- og miljøhensyn. Selskapene har lagt klare strategier for å oppnå forbedring på disse områdene.

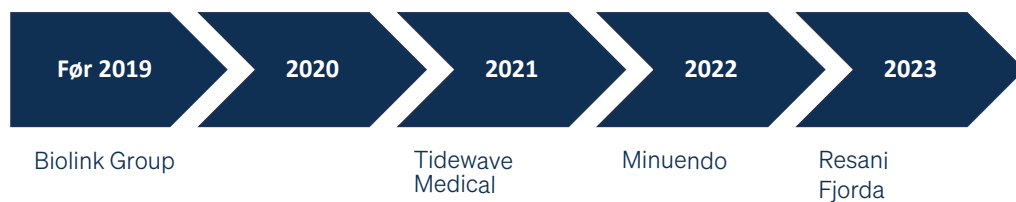
Kvinneandelen i selskapene (42%) og i ledelsen (40%) er høyt versus snittet på porteføljen, spesielt i DSD Explore konsernet som har 60% kvinner i ledergruppen.



Helse

Helse er et nyere satsningsområde for DSD. Ambisjonen er å utvikle kompetanse og erfaring til å investere i selskaper som utvikler grønn, smart og nyskapende teknologi innen helse og omsorg.

DSD har i løpet av de siste 3 årene investert i totalt 4 bedrifter innen helsesegmentet. I 2023 gjorde DSD to helse-investeringer: Resani og Fjorda. DSD har også hatt en mindre eierpost i Biolink Group fra 2005.



BiolinkGroup

Biolink Group

Biolink Group produserer anthocyanins helsetilskudd basert på blåbær.

For mer informasjon, se nettsiden: www.biolink.no



Tidewave Medical

Tidewave Medical er et helseteknologiselskap som fokuserer på hjelpemidler for personer med bevegelseshemninger. Ulike vendemadrasser til bruk for å unngå liggesår representerer selskapets viktigste produkter.

For mer informasjon, se nettsiden: www.tidewave.no



Minuendo

Minuendo leverer hørselvernprodukter til musikkbransjen og en helhetlig, skybasert dataløsning for systematisk arbeid med hørselsvern i industrien.

For mer informasjon, se nettsiden: www.minuendo.com

Resani

Resani

Resani utvikler dispensere og teknologi for god håndhygiene.

For mer informasjon, se nettsiden: www.resani.com



Fjorda

Fjorda utvikler helseprodukter som inneholder omega-3.

For mer informasjon, se nettsiden: www.fjorda.com

Selskap	DSD eierandel	Antall ansatte per 31.12.23
Biolink Group	0,6 %	9
Tidewave	25,4 %	8
Minuendo	6,4 %	13
Resani	15,4 %	10
Fjorda	9,0 %	2

Selskapene Tidewave og Resani inngår i bærekftsrapporteringen for segmentet.

Begge selskapene bærer preg av å være i oppstartsfasen der en strategisk tilnærming til bærekraft enda ikke er etablert. Dette vises gjennom begrenset rapportering på klima- og miljøutslipp og samt begrenset kontroll og risikohåndtering av leverandører.

Kvinneandelen i selskapene (33%) og i ledelsen (38%) er noe høyere enn snittet for porteføljen. Generelt er dette å forvente i et segment som tradisjonelt har høy kvinneandel. Dette blir viktig å opprettholde når selskapene vokser fremover.

Andre investeringer

I tillegg til direkteinvesteringer i de fire segmentene Mobilitet, Hav, Reiseliv og Helse, har DSD Investering også 2 fondsinvesteringer og en direkteinvestering i selskapet Askeladden & Co.



Energy Impact Partners

For mer informasjon, se nettsiden: www.energyimpactpartners.com



Validé Invest 2

For mer informasjon, se nettsiden: www.valide.no



Askeladden & Co

Utvikler av selskap som utfordrer paradigmer i en rekke industrier, bl.a Dr Dropin (helsetjenester), Squeeze (massasje), Cutters (frisør) etc.

For mer informasjon, se nettsiden: www.asketadden.co

Styrets årsberetning

Resultatregnskapet

2023 var DSD konsernets 168. driftsår. Omsetningen i DSD konsernet økte fra 5 121 millioner kroner til 6 224 millioner kroner. Omsetningen i Tide og Tide Buss og Bane utgjør nær 90 prosent av totalomsetningen i konsernet. Tide hadde en omsetningsøkning på 700 millioner kroner (17%) i 2023. Anbudsvirksomheten i Norge startet opp en ny kontrakt på slutten av året, men hovedvekten av inntektsøkningen skyldes generell prisvekst samt økt aktivitet innen tursegmentet. I Danmark har Tide hatt sitt første hele driftsår av kontrakten i Ålborg, i tillegg til en generell prisvekst på alle kontraktene. I tillegg er 500 millioner kroner av økningen relatert til Tide Buss og Bane som ble overtatt i november 2022, slik at konsernregnskapet for 2022 kun inkluderte 2 måneders omsetning. DSD Explore konsernet, Adventure Tech og Mobitech konsolideres ikke fra 2023, så omsetning derfra er ikke inkludert.

Resultat før skatt og minoriteter for konsernet ble på -104 millioner kroner sammenlignet med et resultat på 182 millioner kroner i 2022. Gevinst ved salg av anleggsmidler var 93 millioner kroner høyere i 2022. I tillegg er det foretatt nedskrivninger på driftsmidler med 45 millioner kroner og nedskrivning på aksjeinvesteringer og tap på lån med 143 millioner kroner i 2023. Korrigert for disse postene er resultatet for 2023 på nivå med året før.

Generelt er selskapene i DSD rammet både av den urolige geopolitiske situasjonen og etterdønningene i det norske arbeidsmarkedet forårsaket av arbeidsinnvandrere som reiste ut av Norge under covid-pandemien. Dette har vært negativt i form av høy lønnsvekst og en krevende situasjon rundt bemanning i Tide, men positivt i form av høye fraktrater innen shipping.

Aktiviteten i DSD Investering har vært høy, og det ble foretatt ytterligere 9 investeringer i løpet av året slik at det ved årets utgang var investert i totalt 25 selskap og 2 fond. Alle investeringer i regi av DSD Investering anses å være midlertidige, og investeringene føres derfor etter kostmetoden og konsolideres ikke. Mange av selskapene er i tidlig fase, og har gjennom året hatt behov for kapitaltilførsel fra eierne. For et av selskapene – Field Group – lyktes man ikke med en slik kapitalinnhenting, og DSD Investering og alle andre aksjonærer tapte som følge av dette hele sin investering. Deler av Field Groups aktivitet videreføres i selskapet Field Geospatial, der DSD har kommet inn som en eier i 2024.

Styret foreslår et konsernbidrag på 35 millioner kroner for 2023.

Egenkapital

Konsernets totalbalanse er redusert fra 6 354 millioner kroner i 2022 til 6 315 millioner kroner i 2023. Egenkapitalen er 2 104 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 33 prosent, ned et prosentpoeng fra foregående år.

Kontantstrøm, likviditet og gjeld

Likviditetsbeholdningen, inkludert investeringer i pengemarkedsfond, var 737 millioner kroner ved utgangen av 2023. Totalt sett har konsernet i 2023 en negativ kontantstrøm på 229 millioner kroner. Den operasjonelle driften har gitt et solid tilskudd, men høye investeringer samt ekstraordinære avdragsbetalinger på lån gir i sum en negativ kontantstrøm. Resultatregnskap, balanse og kontantstrøm gir et rettviseende bilde av selskapets drift, stilling og likviditet.



Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko i virksomhetsområdene. Risikoen er i hovedsak knyttet til valuta, renter, oljepris og kredittrisiko. Målsettingen er å dempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Den overvåkes fortløpende, og finansielle derivater benyttes for å redusere slik eksponering.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt USD, da deler av selskapets inntekter og verdjustert egenkapital er i utenlandsk valuta. Valutarisikoen søkes nøytralisert ved at aktivitet med inntjening og gjeldsbetjening i fremmed valuta belånes i samme valuta. Som følge av at USD er funksjonell valuta, hvor alle inntekter, kostnader og de store balansepostene nomineres i USD, er USD-regnskap valgt innen internasjonal shipping.

Konsernet har eksponering mot oljeprisutvikling og utviklingen i rentemarkedet. En stor andel av denne eksponeringen er sikret gjennom kompensasjonsklausuler i kontrakter i Tide. Videre har konsernet renterisiko i pantelån innen shipping uten slike kompensasjonsklausuler. Konsernet vurderer løpende bruk av derivater for å avdempe denne risikoen.

Kredittrisiko vurderes som lav. En stor del av konsernets omsetning kommer fra kontrakter med offentlige myndigheter i Norge og Danmark. Innen internasjonal skipsfart og godstransport har selskapet høyere motparts risiko. Samlet vurderes konsernet å ha en lav kredittrisiko.

En økende andel av konsernets investeringer er nå i selskaper i vekstfasen og nyetableringer med en høyere risikoprofil enn tidligere. DSD er bevisst at kun en liten andel av selskapets portefølje skal allokeres oppstarts- og vekstselskaper.

Likviditetsrisikoen i konsernet anses som tilfredsstillende. Konsernets datterselskaper er tilfredsstillende kapitalisert, og morselskapet har betydelige likvide midler utover dette.

Arbeidsmiljø og personale

DSD-konsernet hadde ved årets utgang 5 642 ansatte. DSD-konsernet ønsker å være en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. Det legges derfor vekt på helse, miljø og sikkerhet, og at det er et godt samarbeid mellom ansatte, tillitsvalgte og ledelsen. Dessverre opplevde Tide Buss og Bane i mars 2023 en alvorlig ulykke på Bybanen i Bergen.

Sykefraværet blant ansatte i Norge i Tide-konsernet var 10,04 prosent i 2023 mot 9,15 prosent i 2022. Ansatte i Danmark i Tide-konsernet hadde et sykefravær på 5,29 prosent i 2023, ned fra 5,59 prosent i 2022. Det er ikke mulig å sammenligne sykefraværet mellom de to landene, da de forholder seg til ulike regelverk. Grunnet antall ansatte dominerer Tide-konsernets tall DSDs tall slik at sykefraværsprosenten blir tilnærmet identisk mellom Tide og DSD-konsernet. Sykefraværsprosenten i morselskapet er tilnærmet null.

DSD har i 2023 arbeidet videre for å tilfredsstille kravene som stilles i Åpenhetsloven, og utarbeidet i tråd med lovens krav en redegjørelse rundt konsernets aktsomhetsvurderinger og arbeid innen menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår. Denne redegjørelsen er offentlig tilgjengelig på selskapets hjemmeside:

<https://www.dsd.no/uploads/images/DSD-Redegjorelse-og-aktsomhetsvurdering-for-Apenhetsloven-2023.pdf>

Miljø

DSDs verdier skapes av mennesker og følgelig er gode og attraktive arbeidsmiljø avgjørende for å nå selskapets målsetninger. I DSD har man i 2023 hatt en rekke sosiale tiltak og faglige samlinger for å styrke fellesskapet og kompetansenivået i bedriften og bygge et enda bedre arbeidsmiljø.

DSD sin virksomhet isolert sett har en meget begrenset påvirkning på ytre miljø. Ser man på hele DSD konsernet under ett er deler av konsernets virksomhet av en slik art at det ytre miljø påvirkes, både innen shipping og persontransport. DSD har en forretningsmessig tilnærming til negative påvirkninger på det ytre miljø. Når nye investeringsmuligheter vurderes vektlegges elementer som løser bærekraft- og miljøutfordringer. I 2023 var 36 prosent av investeringene i DSD Investering i selskap som utvikler teknologi, løsninger og produkter som har et vesentlig positivt bidrag til å redusere klimagassutslipp, eller selskap som jobber aktivt for å redusere klimagassutslipp i sin bransje.

Likestilling

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Transport og maritim virksomhet er tradisjonelt sett mannsdominerte bransjer. Majoriteten av konsernets medarbeidere er bussjåfører. Av konsernets medarbeidere er ca. 12 prosent kvinner. Det jobbes aktivt for å forbedre kjønnsbalansen i konsernet. I DSD AS er 50% av de ansatte kvinner.

I morselskapet er det 40 prosent kvinneandel i konsernledelsen og 60 prosent kvinneandel i styret. Styrelederen er kvinne.

Diskriminering

Det er i de ulike datterselskaper etablert prosedyrer for varsling av kritikkverdige forhold, for konflikthåndtering og for varsling av mobbing og trakassering. Retningslinjene er vedtatt i arbeidsmiljøutvalgene i de respektive selskapene og gjort kjent i organisasjonen. Retningslinjene er videre tilgjengelige i selskapenes personalhåndbøker. DSD har også implementert en ekstern varslingskanal som gjelder for både interne ansatte samt ansatte i porteføljeselskapene. Arbeidstakerne i konsernet har like arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, nasjonalitet og etnisk opprinnelse.

Styreforsikring

Det er tegnet styreforsikring for styrets medlemmer. Alle styremedlemmer i alle selskap i konsernet er dekket av denne. Forsikringssummen er 50 millioner kroner.

Forskning og utvikling

Konsernets FOU aktivitet er i hovedsak relatert til utvikling av digitale løsninger i noen datterselskap. Videre er FOU sentralt i flere av selskapene DSD har investert i det siste året. I 2023 ble det investert 179,2 millioner NOK i forskning og utvikling av bærekraftig teknologi. Dette var en 44 prosents økning fra foregående år.

Eierforhold

DSD er et heleid datterselskap av Folke Hermansen AS. Yuhong Jin Hermansen, gjennom sitt heleide selskap Fyrholmen, er største aksjonær i Folke Hermansen AS.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at forutsetningene for videre drift er til stede. Selskapet og konsernet har solid egenkapital og likviditet.

Fremtidig utvikling

DSD konsernet er inne i en endring fra industrielt eierskap i kapitalintensive næringer til et å bli et industrielt teknologikonsern hvor man i løpet av 2023 gjennomførte ytterligere ni investeringer, innen alle fire segmenter (Mobilitet, Hav, Reiseliv og Helse). Denne strategiske satsingen fortsetter med uforminsket styrke også i 2024.

DSD ser at det skjer mye spennende innenfor de virksomhetsområdene som er identifisert som selskapets satsingsområder. Konsernet står finansielt sterkt og er både i stand til å videreutvikle dagens portefølje av selskaper samt gjøre nye investeringer i 2024.

Innen tankfart forventes ratene i 2024 å forbli på et historisk høyt nivå, noe utviklingen i første kvartal bekrefter. Fundamentet for en fortsatt høy inntjening synes å være bedre enn tidligere når vi har opplevd høy inntjening. Nybyggingsaktiviteten er lav og lengre seilingsdistanser (delvis på grunn av sanksjoner knyttet til Ukraina, men også omlegging av seilingsruter på grunn av situasjonen med angrep på skip i Persiabukta) gjør at vi forventer en positiv fremtidig inntjening. Våre nye, moderne og effektive skip er attraktive. Vi har i 2024 solgt et av våre tankskip med levering i mai. Salget vil gi oss en solid gevinst i tillegg til betydelig positiv likviditet.

På vei inn i 2024 er det tegn til at den internasjonale inflasjons- og rentetoppen er nådd, hvilket skaper økt fremtidstro i samfunnet generelt. Tide er i gang med flere program og aktiviteter for å forbedre driftsresultatene i 2024, både innen anbudsvirksomheten og i tursegmentet. Det jobbes blant annet aktivt med å adressere utfordringen knyttet til manglende sjåfører i samarbeid med fylkeskommunale oppdragsgivere. Flere av Tides utfordringer i 2023 gjenspeiles i hele bussbransjen, og Tide jobber aktivt mot myndighetene for å prøve å sikre en bedre balanse i kontraktsforholdene, og dermed en mer bærekraftig anbudsmoell med bedre rammevilkår for årene som kommer.

Samlet forventer styret at 2024 blir bedre resultatmessig enn 2023. DSD står finansielt sterkt til å støtte opp om investeringer, og vil være opportunistisk i å realisere nye investeringer innen satsningsområdene.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende dekning av underskuddet i DSD AS

NOK 1000	
Konsernbidrag til morselskap	35 000
Overført fra annen egenkapital	-91 018
Sum anvendelse	-56 018

Stavanger, 16. april 2024



Yuhong J. Hermansen
Styreleder



Bjørn Anders Dahle
Styrets nestleder



Lena Nymo Helli
Styremedlem



Anita Krohn Traaseth
Styremedlem



Eirik Børve Monsen
Styremedlem



Ingvald Løyning
Konsernleder

Resultatregnskapet

(Beløp i NOK 1 000)

Mor 01.01 - 31.12					Konsern 01.01 - 31.12	
2023	2022		Note		2023	2022
3 323	2 393	Driftsinntekter	2, 3		6 223 541	5 120 917
28 696	35 790	Lønnskostnad	4, 5		3 158 599	2 505 991
311	318	Avskrivninger på varige driftsmidler	6		418 102	319 526
0	0	Nedskrivninger	6		45 000	0
11 630	9 375	Annen driftskostnad	4, 6, 7		2 419 111	2 034 125
-37 314	-43 090	Driftsresultat			182 728	261 275
-49 116	192 254	Resultat fra investering i datterselskap	8		0	0
20 276	16 150	Resultat fra investering i tilknyttet selskap	8		20 276	16 150
-28 840	208 404	Resultat av investeringer			20 276	16 150
34 511	26 095	Finansinntekter	9		31 764	42 836
-24 495	-23 253	Finanskostnader	9		-338 477	-138 070
10 016	2 842	Netto finansposter			-306 712	-95 234
-56 138	168 156	Ordinært resultat før skattekostnad			-103 708	182 191
120	-52 100	Skattekostnad på ordinært resultat	10		42 288	-36 238
-56 018	116 056	Årsresultat før minoritetsinteresser			-61 420	145 953
0	0	Minoritetsinteresser	11		6 457	7 805
-56 018	116 056	Årsresultat etter minoritetsinteresser			-67 877	138 148
Anvendelse av årsresultatet						
35 000	35 000	Avsatt konsernbidrag				
-91 018	81 056	Annen egenkapital				
-56 018	116 056	Sum anvendelse	11			

Balanse

(Beløp i NOK 1 000)

Mor					Konsern	
31.12.2023	31.12.2022		Note		31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER						
<i>Anleggsmidler</i>						
Immaterielle eiendeler						
0	0	immaterielle eiendeler	6		111 372	132 518
0	0	Utsatt skattefordel	10		154 173	116 170
0	0	Goodwill	6		20 611	101 459
0	0	Sum immaterielle eiendeler			286 156	350 147
Varige driftsmidler						
0	0	Tomter og bygninger	6		204 939	200 934
903	1 014	Transportmidler og annet driftsløsøre	6, 12		2 389 257	2 308 530
0	0	Skip, rigger, fly og lignende	6, 12		1 323 928	1 333 407
0	0	Periodisk vedlikehold	6		6 093	9 985
903	1 014	Sum varige driftsmidler			3 924 217	3 852 856
Finansielle anleggsmidler						
2 138 975	2 156 498	Investeringer i datterselskap	8		0	0
43 426	23 151	Investeringer i tilknyttet selskap	8		43 426	23 151
116	116	Andre fordringer	13		141	384
3 057	3 057	Investeringer i aksjer og andeler	14		23 965	42 583
2 185 574	2 182 822	Sum finansielle anleggsmidler			67 532	66 118
2 186 478	2 183 836	Sum anleggsmidler			4 277 905	4 269 121
<i>Omløpsmidler</i>						
0	0	Varer	15		52 457	49 381
Fordringer						
588	1 150	Kundefordringer	12		360 384	359 815
540 066	152 035	Fordringer på konsernselskap/morselskap	16		0	0
30 320	984	Andre fordringer	12		316 254	350 261
570 974	154 169	Sum fordringer			676 638	710 076
Investeringer						
27 726	78 406	Aksjer og fond	14		571 499	359 492
27 726	78 406	Sum investeringer			571 499	359 492
141 288	261 621	Bankinnskudd, kontanter og lignende	17		736 960	965 776
739 988	494 197	Sum omløpsmidler			2 037 554	2 084 725
2 926 466	2 678 033	SUM EIENDELER			6 315 461	6 353 848

Balanse

(Beløp i NOK 1 000)

Mor				Konsern	
31.12.2023	31.12.2022	Note		31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
573 736	573 736	Aksjekapital	11	573 736	573 736
305 406	305 406	Overkurs	11	305 406	305 406
879 142	879 142	Sum innskutt egenkapital		879 142	879 142
Opptjent egenkapital					
1 161 865	1 201 960	Annen egenkapital		0	0
0	0	Fond i konsernet		1 223 787	1 286 196
0	0	Minoritetsinteresser		1 335	3 526
1 161 865	1 201 960	Sum opptjent egenkapital	11	1 225 122	1 289 722
2 041 007	2 081 102	Sum egenkapital		2 104 264	2 168 864
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
1 092	1 982	Pensjonsforpliktelser	5	11 903	12 658
0	0	Negativ verdi kontrakter	6	140 690	157 241
0	0	Utsatt skatt	10	13 305	10 602
1 092	1 982	Sum avsetning for forpliktelser		165 898	180 501
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 12, 18	2 953 208	2 951 548
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		2 953 208	2 951 548
Kortsiktig gjeld					
1 393	1 065	Leverandørgjeld		333 724	313 882
0	0	Betalbar skatt	10	7 595	6 619
2 312	1 331	Skyldige offentlige avgifter		160 058	161 267
252 000	35 000	Konsernbidrag/utbytte	11	40 250	38 500
610 280	540 547	Gjeld til selskap i samme konsern	16	0	0
18 381	17 005	Annen kortsiktig gjeld		550 465	532 667
884 366	594 948	Sum kortsiktig gjeld		1 092 092	1 052 935
885 458	596 930	Sum gjeld		4 211 198	4 184 984
2 926 466	2 678 033	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 315 461	6 353 848

Styret i DSD AS

Stavanger, 16. april 2024



Yuhong J. Hermansen
Styreleder



Bjørn Anders Dahle
Styrets nestleder



Lena Nymo Helli
Styremedlem



Anita Krohn Traaseth
Styremedlem



Eirik Børve Monsen
Styremedlem



Ingvald Løyning
Konsernleder

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Mor				Konsern	
31.12.2023	31.12.2022	Note		31.12.2023	31.12.2022
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
-56 138	168 156	Resultat før skattekostnad		-103 708	182 191
311	318	Ordinære avskrivninger	6	418 102	319 526
0	0	Nedskrivning materielle eiendeler	6	45 000	0
0	0	Tap/(gevinst) ved salg av anleggsmidler	6	-6 411	-99 972
49 116	-192 254	Resultat fra investering i datterselskap		0	0
-20 276	-16 150	Resultat fra investering i tilknyttet selskap	8	-20 276	-16 150
-10 016	-2 842	Netto finansposter	9	306 712	95 234
0	0	Endring i varelager	15	-3 076	-7 393
-279	-568	Endring i kundefordringer		-1 151	-101 227
328	-314	Endring i leverandørgjeld		20 471	91 755
-890	552	Endring pensjonsforpliktelser	5	-755	-2 135
0	0	Skatt	10	-6 619	-9 391
0	0	Effekt av valutakursdifferanser selskap i utenlandsk valuta		-20 000	0
-27 115	10 608	Endring i andre tidsavgrensingsposter		38 579	85 753
-64 959	-32 494	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		666 868	538 191
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6	15 462	332 192
-200	41	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler/aksjer *)	6	-340 550	-724 128
0	0	Netto kontanteffekt ved konsernendringer	8	-64 349	120 606
0	0	Lån til selskap i portefølje	9	-15 000	0
-116 719	-198 308	Utbetalinger ved kjøp av aksjer		-223 138	-95 960
31 876	19 938	Mottatte renter/andre finansinntekter	9	28 024	32 131
53 326	0	Innbetalinger ved salg av aksjer/fondsandeler		53 326	54 918
193 781	436	Mottatt konsernbidrag		0	0
0	0	Inn-/utbetalinger fra andre investeringer		0	0
162 064	-177 893	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-546 225	-280 241
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
-24 495	-9 523	Betalte renter/andre finanskostnader	9	-189 678	-103 470
0	-13 174	Realisert agio / disagio / terminforretninger	9	-5 529	-23 895
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld *)	12, 18	216 725	670 018
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	12, 18	-329 102	-474 403
-157 943	386 094	Netto endring kortsiktige fordringer / gjeld til selskap i samme konsern	16	0	0
-35 000	-35 000	Utbetaling av konsernbidrag / utbytte		-41 875	-38 500
-217 438	328 397	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-349 459	29 750
-120 333	118 010	Netto endring likvider gjennom året		-228 816	287 700
261 621	143 611	Betalingsmidler 01.01.		965 776	678 076
141 288	261 621	Betalingsmidler 31.12.		736 960	965 776
874	832	Bundne midler (skattetrekk)	17	1 137	11 834

Betalingsmidler består av kontanter i kasse og i bank.

*) I konsernet er det foretatt investeringer ved finansiell leasing i 2023 på totalt 95 mill (i 2022 166 mill). Dette er ikke-kontante poster som er trukket ut fra kontantstrømmen i postene tilgang og langsiktig gjeld.

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Års- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2023. For å gjøre års- og konsernregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Års- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Konsolideringsprinsipper

Konsoliderte selskap

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse og som ikke er holdt i midlertidig eie, iht regnskapsloven § 3 8. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelsestidspunktet.

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- *Balanseposter omregnes til norske kroner med valutakursen på balansedagen.*
- *Resultatposter er omregnet til norske kroner ved å benytte årlig gjennomsnittskurs.*

Ved salg av driftsmidler er gevinsten omregnet til kursen på salgstidspunktet.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til estimert virkelig verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under resultat av investeringer. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

For tilknyttede selskaper som er deltakerlignet er konsernets andel av resultatet basert på resultat før skatt i det tilknyttede selskapet. Skattekostnad på resultatandel er vist sammen med konsernets øvrige skattekostnad.

Generelle prinsipper

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporterings formål, samt på risiko og inntjening. Det presenteres tall for virksomhetsområder. Tallene er avstemt mot selskapets resultat- og balanse.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter, som goodwill i datterselskaper og patenter, aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres som hovedregel løpende, men aktiveres og avskrives over forventet levetid når vilkårene til balanseføring er til stede.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på skip periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til DSD (finansiell leasing) aktiveres som driftsmiddel, og medtas som forpliktelse under rentebærende gjeld til nåverdien av minimumsleien. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Balanseført leasing avskrives i henhold til plan, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Finansielle eiendeler

Behandling av datterselskap/tilknyttede selskap

Datterselskap og tilknyttede selskapet innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Selskapets andel av resultatet i et datterselskap er basert på resultat etter skatt i datterselskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i datterselskapet vist på egen linje under resultat av investeringer. I balansen vises eierandeler i datterselskapet som Finansielt anleggsmiddel. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for tilknyttede selskap.

For datterselskaper og tilknyttede selskaper som er deltakerlignet er selskapets andel av resultatet basert på resultat før skatt. Skattekostnad på resultatandel er vist sammen med konsernets øvrige skattekostnad.

I selskapsregnskapet er egenkapitalmetoden basert på eiersynet.

Finansplasseringer

Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter klassifisert som omløpsmidler vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8. Deler av DSD's virksomhet er investeringsaktivitet og aksjene i denne delen vurderes til det laveste av virkelig verdi og anskaffelseskost. Disse aksjene som er ment å være eid midlertid klassifiseres som omløpsmidler uavhengig av eierandel.

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi.

Finansielle instrumenter som er inngått for å sikre eiendeler eller forpliktelser vurderes sammen med det underliggende objekt. Andre finansielle instrumenter regnskapsføres til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8.

Varelager

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Konsernet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Konsernet anvender NRS 6 for regnskapsføring av pensjoner.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes normalt nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Inntektsføring

Konsernets inntekter omfatter i hovedsak følgende elementer:

Kontraktsinntekter

Kontraktsinntekter er i all hovedsak vederlag for kollektivtjenester i anbudskontrakter med det offentlige. Salg av tjenester resultatføres i den perioden leveransen utføres. For de fleste anbudskontraktene er inntektsføringen lineær, men den kan i enkelte tilfeller variere fra periode til periode. Krav på kontraktsinntekt blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt per årsskiftet.

Billettinntekter

Billettinntekter omfatter inntekter fra kommersiell passasjerfrakt, deriblant reiseliv, kystbuss, flybuss mm. Mesteparten av dette er kontantsalg med unntak av reiselivsinntekter som består hovedsakelig av kredittsalg via reisebyråer. Inntektene knyttet til reiseliv blir inntektsført når reisen er gjennomført. Tilhørende kostnader kostnadsføres tilsvarende.

Certeparti-inntekter

Konsernets aktiviteter innenfor internasjonal shipping omfatter i hovedsak utleie av skip og/eller mannskap. Inntekter resultatføres i takt med levering av tjenestene som ytes. Forskuddsbetalinger fra kunde klassifiseres under kortsiktig gjeld, og opptjente ikke fakturerte inntekter som fordringer. I all hovedsak er inntekten fra internasjonal shipping i utenlandsk valuta (USD).

Andre inntekter

Øvrige inntektskategorier omfatter blant annet inntekter fra godstransport til og fra Norge. Inntektene resultatføres i samme periode som leveransen utføres.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Sikring

Konsernet benytter ulike finansielle derivater som instrument for sikring av fremtidige kontantstrømmer. Regnskapsføringen av sikringsforholdet holdes utenfor balansen til de sikrede kontantstrømmer blir regnskapsført i resultatregnskapet. Opplysninger om virkelig verdi av derivatene er gitt i note 20.

Note 2 - Segmentinformasjon

(Beløp i NOK 1 000)

	Driftsinntekter	
	2023	2022
Shipping	501 663	518 336
Godstransport	199 356	180 163
Personbefordring/Turisme	5 524 928	4 330 789
Annet/eliminering	-2 406	91 629
Konsern	6 223 541	5 120 917

Inntekter fra shipping opptjenes i internasjonal fart og det er ikke praktisk mulig å henhøre disse til geografisk område. Inntekt fra godstransport gjelder utleie av skip som går i trafikk mellom norske havner samt mellom norske og europeiske havner. MNOK 1.345 av driftsinntektene innen personbefordring kan henføres til Danmark. Inkludert i annet inngår salgsgevinster med TNOK 6.411. Tilsvarende tall for 2022 var TNOK 99.972.

Note 3 Offentlige tilskudd for mor og konsern

(Beløp i NOK 1 000)

TIDE som forestår DSD's personbefordring på land, hadde følgende kontraktsinntekter fra det offentlige:

	2022	2022
Mottatte kontraktsinntekter i Norge	4 074 683	3 292 673
Mottatte kontraktsinntekter i Danmark	1 345 092	980 679
Sum kontraktsinntekter	5 419 775	4 273 352

Note 4 - Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser

(Beløp i NOK 1 000)

	Mor		Konsern	
Lønnskostnader mm.	2023	2022	2023	2022
Lønninger	22 979	30 794	2 571 757	2 097 775
Folketrygdavgift	4 095	2 851	272 123	212 272
Pensjonskostnader, jfr note 5	1 170	1 820	188 622	130 852
Andre ytelser	452	325	126 097	65 092
Lønnskostnader	28 696	35 790	3 158 599	2 505 991
Gjennomsnittlig antall årsverk:	10	10	4 258	3 590
Morselskapet				
Godtgjørelser (Beløp i NOK)	Adm dir	Styret		
Lønn og honorarer	4 438 588	1 445 000		
Bonus	2 057 044			
Pensjonspremier	205 000			
Annen godtgjørelse	36 765			
Sum	6 737 397	1 445 000		
Adm. dir har en resultatbasert bonusavtale. Adm. dir og selskapet har en gjensidig oppsigelsesavtale på 6 mnd. Adm. dir har under gitte vilkår rett til ett års etterlønn ved oppsigelse.				
Revisor	Morselskap		Konsern	
Honorar til revisor for 2023 består av følgende (i NOK 1 000):				
Lovpålagt revisjon	549	5 451		
Andre attestasjonstjenester	0	836		
Skatterådgivning	0	49		
Andre tjenester utenfor revisjon	13 288	13 332		

Note 5 - Pensjoner

Mor

DSD AS besluttet i 2015 å avvike de ytelsesbaserte pensjonsforsikringene med virkning fra 30.november 2015. Inntil avvikling av de ytelsesbaserte ordningen hadde selskapet følgende pensjonsordning: Full alderspensjon fra 67 år som utgjorde tilnærmet 66 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G) inklusiv alderspensjon fra folketrygden. Ordningen er sikret. De ansatte yter en egenandel på 2 %.

Fra 1/12-15 opptjener de ansatte sine rettigheter i en innskuddsbasert pensjonsordning. Årlige innskudd til alderspensjon utgjør for hvert medlem 7 % av lønn i intervallet mellom 0 G og 7,1 G, og 25,1 % av lønn i intervallet 7,1 G til 12 G. Ordningen inkluderer uførepensjon og barnepensjon. Det ytes innskuddsfritak ved arbeidsuførhet. Den ansatte yter en egenandel på 2 %.

Pensjonsordningene omfatter 10 personer pr. 31.12.23, hvorav 9 er aktive og 1 mottok pensjon i 2023.

Alle pensjonsordningene er behandlet etter Norsk Regnskapsstandard for pensjonskostnader. Når uamortisert estimatavvik overstiger 10 prosent av det høyeste av beregnet pensjonsforpliktelse inklusiv arbeidsgiveravgift og pensjonsmidler, amortiseres det overskytende over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonskostnad	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	41	31
Avkastning på pensjonsmidler	-74	-31
Resultatført estimatavvik, forpliktelse ved opphør, mv	-314	592
Netto pensjonskostnad	-347	592
Kostnad innskuddsbasert pensjonsordning	2023	2022
Innskuddsbasert pensjonsordning	1 517	1 228
Beregnet pensjonsforpliktelse sikrede ordninger	2023	2022
Beregnete pensjonsforpliktelser (DBO)	1 448	1 421
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-1 705	-1 525
Ikke resultatført planendring / (avkortning)	213	467
Netto pensjonsforpliktelse (Netto pensjonsmidler)	-44	362
Beregnet pensjonsforpliktelse usikrede ordninger		
Beregnete pensjonsforpliktelser (DBO)	1 582	1 117
Ikke resultatført planendring / (avkortning)	-446	503
Netto pensjonsforpliktelse	1 136	1 620
Sum pensjonsforpliktelser	1 092	1 982
Økonomiske forutsetninger:	12/31/23	12/31/22
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Årlig lønnsvekst	3,50%	3,50%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0,00%	0,00%
Årlig økning i G	3,25%	3,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	4,80%	4,70%
Arbeidsgiveravgift	14,10%	14,10%

Konsern

Tjenestepensjonsordninger i DSD konsern

DSD konsern har foretakspensjonsordninger i livsforsikringsselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Tjenestepensjonsordninger i Tide konsern

Tide konsern har innskuddsbaserte foretakspensjonsordninger i livsforsikringsselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Ytelsesbaserte pensjonsforsikringer til ansatte overtatt i forbindelse med virksomhetsoverdragelse (NettBuss Trondheim AS)

Virksomhetsoverdragelsen medførte videreføring av to lukkede ytelsesordninger for de ansatte som ble virksomhetsoverdratt fra Nettbuss Trondheim AS. Det ble etablert en kompensasjonsordning som sikrer at Tide Buss AS får dekket merkostnadene utover en premie dersom de ansatte var medlemmer av en kollektiv innskuddsordning med vilkår og risikodekninger som avtalt i Bussbransjeavtalen.

Regnskapsmessig bruttoføres pensjonsforpliktelsen som en ytelsesordning, men finansieringen gjennom kompensasjon føres som en fordring mot oppdragsgiver, AtB AS. I resultatregnskapet fremgår ordningen med en kostnad lik nevnte tilskuddsplan. Ordningen omfatter 17 personer, hvorav 10 er aktive. Anbudsperioden i Trondheim ble avsluttet i august 2019 og nytt anbud ble startet i Trondheim. I forbindelse med dette er den ene ytelsesordningen lukket.

Innskuddsbasert pensjonsordning Tide

Ansatte i de norske konsernselskapene i Tide opptjener rettigheter i en innskuddsbasert pensjonsordning. Årlige innskudd til alderspensjon utgjør for hvert medlem 5 % av lønn i intervallet 1G til 7,1G, og 8 % av lønn i intervallet 7,1G til 12G. Knekkpunktet for pensjonsgrunnlaget er 7,1G. Ordningen inkluderer ny uførepensjon fra 01.01.2017. Fra 01.01.2017 er uførepensjon 67% av pensjonsgrunnlaget opp til 6G og 63% av pensjonsgrunnlaget mellom 6G og 12G. Det ytes innskuddsfritak ved arbeidsuførhet. Den ansatte yter en egenandel på 2%.

Avtalefestet pensjon

Tide konsern har selskaper som er tilknyttet ordningen med avtalefestet førtidspensjon (AFP). AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, hvor foretakene skal innregne sin proporsjonale andel av ordningens forpliktelser, midler og kostnad. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for måling av ordningen eller et konsistent og pålitelig grunnlag for allokering mellom de deltakende foretak i ordningen. Ordningen innregnes derfor som en innskuddsordning. Hvorvidt det senere er grunnlag for balanseføring av forpliktelsene i denne ordningen, er avhengig av om det finnes en konsekvent og pålitelig allokeringsnøkkel og om det nødvendige datagrunnlaget kan fremskaffes.

Driftspensjoner Tide konsern

Tide har forpliktelser knyttet til lønn over 12G som gjelder deler av konsernledelsen. I tillegg er det noen forpliktelser som gjelder tidligere ansatte om førtidspensjonering som finansieres og utbetales over driften. Dette utgjør i alt 7 personer for morselskapet og 16 personer for Tide konsern. Gjennomsnittlig alder på disse i morselskapet er 77 år. Ordningen er finansiert direkte over drift.

Arbeidsgiveravgift

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

	2023	2022
Nåverdi av forpliktelser	13 841	25 832
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-1 705	-13 271
Estimatavvik	-233	98
Sum netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 31.12	11 903	12 658
Endring i nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser	2023	2022
PBO pr 1.1	26 210	51 786
Årets pensjonsopptjening	406	866
Arbeidsgiveravgift	231	1 441
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	486	797
Estimatavvik	1 002	-2 368
Pensjonsutbetalinger inkl. AGA	-3 056	-4 192
Oppgjør av ordning	-11 671	48 330
PBO 31.12	13 608	48 330
Endring i pensjonsmidler		
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr 1.1	14 929	30 444
Avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm.kostnader	732	644
Estimatavvik	1 106	1 709
Innbetalt premie / til premiefond	498	2 323
Pensjonsutbetalinger	-497	-1 338
Oppgjør	-15 062	0
Midler ved virksomhetsoverdragelse	0	0
Pensjonsmidler (markedsverdi) pr 31.12	1 705	33 781
Kostnad innregnet i resultatet	12/31/23	12/31/22
Årets pensjonsopptjening	649	469
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	454	452
Pensjonskostnad (brutto)	1 103	921
Forventet avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm.kostnader	-732	-1 754
Pensjonskostnad (netto) før AGA	371	-833
Resultatført midler/forpliktelse/avkortning	253	0
Resultatført estimatavvik avkortning	-314	1 572
Opphør av ordning	737	647
AGA	15	70
Resultatført pensjonskostnad etter AGA	1 062	1 456
Kostnad innskuddsbaserte pensjonsordninger		
Innskuddsbasert pensjonsordning	187 587	129 396
Resultatført innskuddsbaserte pensjonsordninger	187 587	129 396
Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,80%	4,70%
Årlig lønnsvekst	3,50%	3,50%
Årlig regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,25%	3,25%
Årlig regulering av pensjoner	0,00%	0,00%
Arbeidsgiveravgift	14,10%	14,10%

Note 6 - Varige driftsmidler - Mor

(Beløp i NOK 1 000)

	31.12.2023	31.12.2022	
	Dr.løsøre, inventar mm	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 569	1 569	2 393
Tilgang	200	200	73
Avgang	0	0	-897
Anskaffelseskost 31.12	1 769	1 769	1 569
Akkumulerte avskrivninger 01.01	556	556	1 043
Årets avskrivninger	311	311	318
Avskrivninger solgte driftsmidler	0	0	-806
Akkumulerte avskrivninger 31.12	867	867	556
Balanseført verdi pr. 31.12	903	903	1 014

Varige driftsmidler - Konsern	31.12.2023	31.12.2022		
	Skip i internasjonal fart	Periodisk vedlikehold	Sum skip	Sum skip
Anskaffelseskost 01.01	1 460 694	21 691	1 482 384	1 747 630
Omregningsdifferanser	46 692	673	47 365	156 088
Avgang	0	-493	-493	-421 333
Anskaffelseskost 31.12	1 507 386	21 871	1 529 255	1 482 384
Akkumulerte avskrivninger 01.01	127 287	11 705	138 992	297 932
Årets avskrivninger	54 123	4 363	58 486	63 850
Omregningsdifferanser	2 048	202	2 250	10 168
Avskrivninger på solgte anleggsmidler	0	-493	-493	-232 958
Akkumulerte avskrivninger 31.12	183 458	15 777	199 235	138 992
Balanseført verdi pr. 31.12	1 323 928	6 093	1 330 021	1 343 392
Økonomisk levetid	20-25 år	5 år		

Periodisk vedlikehold relaterer seg til aktivert mellom- og hovedklasse for skip i internasjonal fart.

forts. Varige driftsmidler - Konsern					31.12.2023	31.12.2022
	Goodwill	immaterielle eiendeler	Tomter og bygninger	Busser, maskiner, inventar o.l.	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	124 423	335 333	263 241	4 763 009	5 486 006	4 007 152
Tilgang driftsmidler	0	6 953	277	428 320	435 550	954 188
Reklassifisering	-44 000	44 000	0	0	0	0
Avgang/Tilgang konsern	-44 218	-104 442	0	-18 316	-166 976	510 542
Omregningsdifferanse	0	0	10 519	27 976	38 495	25 082
Avgang	0	0	0	-56 023	-56 023	-170 958
Anskaffelseskost 31.12	36 205	281 844	274 037	5 144 966	5 737 052	5 326 006
Akkumulerte avskrivninger 01.01	22 964	202 815	62 307	2 454 479	2 742 565	2 577 704
Årets avskrivninger	7 285	32 768	6 791	312 773	359 616	255 676
Årets nedskrivninger	0	0	0	45 000	45 000	0
Omregningsdifferanse/korrigerer	0	0	0	0	0	0
Avskrivninger tilgang/avgang konsern	-14 655	-65 111	0	-8 874	-88 640	0
Avskrivninger på solgte anleggsmidler	0	0	0	-47 668	-47 668	-93 574
Akkumulerte avskrivninger 31.12	15 594	170 472	69 098	2 755 710	3 010 874	2 739 806
Balanseført verdi pr. 31.12	20 611	111 372	204 939	2 389 257	2 726 178	2 586 200
Økonomisk levetid	5 år	5 -10 år	20-33 år	3-10 år		

Goodwill er relatert til ikke identifiserbare verdier ved oppkjøp av virksomheter.

Immaterielle eiendeler består av merverdi og negativ verdi på kontrakter ved oppkjøp av Tide AS og Tide Buss og Bane AS. I tillegg inngår kostnader knyttet til implementering av software samt et krav om tilleggsbetaling i forbindelse med salg av en eiendom.

Den analysen som er gjort av kjøpsprisen har konkludert med både positive og negative verdier på kontrakter, de de positive verdiene er vist som eiendel i balansen (immateriell eiendel) mens de negative verdiene er vist som en forpliktelse.

I 2023 har DSD AS-konsernet endret strategi for et underkonsern, som nå gjør at underkonsernet anses som et investeringskonsern for midlertidig eie, se også note 8. Som følge av dette konsolideres ikke lenger underkonsernet. Avgang på goodwill og immaterielle eiendeler knyttet til dette underkonsemet er vist i tabell over som tilgang/avgang konsern med netto effekt på hhv 29,6 MNOK og 39,3 MNOK på goodwill og immaterielle eiendeler.

Investeringsforpliktelser pr. 31.12.2023

Morselskapet	0 MNOK
Konsernet	336 M NOK

Operasjonelle leieavtaler (konsern)

Årlige kostnader	Avtalens varighet	Utløpsdato	2023	2022
Kontorlokaler/Bussanlegg	10 år/løpende	2024 - 2030	111 416	105 018
Busser	Løpende		252 718	259 515
Årlige kostnader			364 134	364 533

Finansielle leieavtaler (konsern)

Finansielle leieavtaler er benyttet ved anskaffelse av busser. Leieavtalene gjelder vanligvis for ni år, med mulighet til å fornye avtalene når de går ut. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbytte- eller finansieringsmuligheter.

Balanseført verdi av leide driftsmidler pr. 31.12.23 er 586 MNOK og inngår i Maskiner, inventar o.l. ovenfor. Forpliktelser fra finansielle leiekontrakter er i balansen oppført til 627 MNOK pr. 31.12.23.

Oversikt over fremtidige leieforpliktelser	2023	2022
Forfall innen 1 år	462 705	444 024
Forfall mellom 1 og 5 år	1 276 525	1 488 367
Forfall senere enn 5 år	448 632	266 865
Fremtidige leieforpliktelser	2 187 862	2 199 256

Verdivurdering (konsern)

Internasjonal shipping

Det er foretatt verdivurdering av skip knyttet til internasjonal shipping. Det er benyttet meglertakster basert på skip inklusiv verdien av kontantstrøm fra kontrakter. For skip uten kontrakt er det foretatt analyser mot meglertakster. Disse verdivurderingene gir indikasjoner på at verdiene er lavere enn bokførte verdier.

Samferdsel, Tide

Driftsinntektene i TIDE er i stor grad knyttet til langsiktige kontrakter (anbud) med betydelige investeringer i varige driftsmidler. Disse driftsmidlene er i hovedsak busser leaset gjennom langsiktige avtaler. Avtaleperioden på disse bussene settes tilsvarende lengden på kontrakten hvor de benyttes. I tilfeller hvor det foreligger forlengelsesopsjoner i kontraktene, er ikke disse medregnet i budssenes initiale leie-/avskrivningsperiode. Bussenes bokførte restverdier er med få unntak garantert gjennom gjenkjøpsavtaler med bussleverandørene.

For driftsmidler knyttet til den kommersielle virksomheten, og som ikke er knyttet til langsiktige kontrakter, settes leie- eller avskrivningsperiode lik den forventede økonomiske levertiden til driftsmiddelet.

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier.

Tide gjennomfører årlige tester for å vurdere avsetning for tap på kontrakter hvor det er negative driftsresultater, og dermed indikasjoner på mulig avsetningsbehov. For varige driftsmidler som benyttes i kontraktene gjennomføres først nedskrivningstest.

Deretter måles nåverdien av fremtidige kontantstrømmer for den enkelte kontrakt. Disse vurderingene involverer skjønn.

Følgende hovedforutsetninger er lagt til grunn i vurderingen av de fremtidige kontantstrømmene:

Diskonteringsrente: 8,1%

Vekstrate: 2,5%

Lånerente: 3,9% etter skatt

Pr 31.12.23 er det foretatt en vurdering av verdien av selskapets varige driftsmidler hvor det kan være indikasjon på varig verdifall. Vurderingen skjer på bakgrunn av forventet fremtidig inntjening gjennom driftsmiddelets levetid. Det er spesielt gjort nedskrivningsvurderinger knyttet til særskilte anbud.

I vurderinger av anbudskontrakter, legges det vekt på utvikling av sentrale driftsmessige nøkkeltall, forventet utvikling i produksjon, samt andre relevante forhold som kan påvirke fremtidig inntjening. Det gjøres vurderinger av eventuelle utfordringer, tiltakene som iverksettes, og innen hvilken tidshorisont og i hvilken grad disse tiltakene vil ha effekt.

På bakgrunn av de ovennevnte vurderingene er det per 31.12.2023 gjennomført en nedskrivning på 45 MNOK.

Sensitivitet

For å illustrere usikkerheten som ligger i nedskrivningsberegningene er det foretatt sensitivitetsanalyser på utvalgte parametre. Både endringer i kontantstrøm og diskonteringsrente vil gi utslag i nåverdien og dermed nedskrivningsvurderingen. Sensitivitetsanalysen beskriver områdene hvor det er foretatt nedskrivningsvurderinger. Tabellene viser endringen avrundet til nærmeste hele NOK 1000.

Anbudsvirksomhet		Anbudsvirksomhet	
Endring i diskonteringsrente	Endring i netto nåverdi	Endring i årlig kontantstrøm (millioner NOK)	Endring i netto nåverdi
+ 0,5%	-5 100	+ 1	6 468
- 0,5%	5 250	- 1	-6 468

En endring i tråd med disse sensitivitetene ville ikke påvirket den totale vurderingen av selskapets estimater for tapskontrakter..

Note 7 - Andre driftskostnader

(Beløp i NOK 1 000)

Andre driftskostnader	Mor		Konsern	
	2023	2022	2023	2022
Rutekostnader	0	0	390 248	358 517
Drivstoff	0	0	715 424	638 712
Reparasjon og vedlikehold	0	0	464 733	252 749
Leasing	0	0	300 802	270 119
Andre driftskostnader	11 630	9 375	548 455	514 028
SUM	11 630	9 375	2 419 662	2 034 125

Note 8 - Andeler i tilknyttede selskaper og datterselskap

(Beløp i NOK 1 000)

Datterselskaper	Forretnings- kontor	Anskaffet år	Anskaffelseskost	Inngående balanse	Resultat- andel*)	Innbetalt EK	Utbytte / konsern- bidrag	Andre endringer**)	Utgående balanse
DSD Shipping AS	Stavanger	1989	1 000	8 571	1 140		-1 824		7 887
Stavangerske AS	Stavanger	1998	51 148	-86	18 996			471 283	490 193
AS Eagle Sydney	Stavanger	2008	4 709	33 980	0			-33 980	0
Det Stavangerske Dampskibsselskab AS	Stavanger	1989	4 399	7 325	207		-207		7 325
DSD Ships 3 AS	Stavanger	2017	165 845	208 107	66 536		-59 012	6 229	221 860
DSD Ships 4 AS	Stavanger	2017	154 243	212 514	58 370		-95 644	7 700	182 940
DSD Ships 5 AS	Stavanger	2017	171 113	206 185	59 701		-91 564	6 421	180 743
DSD Ships 6 AS	Stavanger	2017	171 095	214 258	66 921		-104 799	7 384	183 764
Stavangerske International AS	Stavanger	1997	352 578	78 786	0			-78 787	0
Stavangerske International Rederi AS	Stavanger	2008	89 384	35 7197	0			-357 197	0
Klasaskjæret AS	Stavanger	2006	500	3 875	-799			-513	2 563
DSD Investering AS	Stavanger	2020	137 500	273 195	-109 450				163 745
DSD Cargo Holding AS	Stavanger	1999	359 456	85 924	22 416				108 340
DSD Bus AS	Bergen	2021	593 067	330 068	-194 937		217 000	21 742	373 873
DSD Investering 2 AS***)	Bergen	2010	94 624	136 599	-38 218	116 719		642	215 742
			2 350 660	2 156 498	-49 116	116 719	-136 050	50 924	2 138 975

Alle selskapene eies 100 %.

*) Resultatandel inkluderer avskrivning merverdier med i alt 20.215 i DSD Bus AS

**) Andre endringer er i hovedsak relatert til omregningsdifferanser, differanser som oppstår ved omregning av resultat og balanse til NOK for selskap som bruker USD som regnskapsvaluta. I tillegg har Stavangerske International, Stavangerske International Rederi og Eagle Sydney AS fusjonert med Stavangerske AS.

***) Selskapet blir fra 2023 regnskapsført til kostpris med fradrag for eventuelle nedskrivninger, utdelinger fra selskapet vil bli inntektsført. Frem til og med 2022 var selskapet konsolidert med DSD. Årsaken til endringen er at underkonsernet nå anses som et investeringskonsern for midlertidig eie.

Andel i tilknyttede selskaper	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffet år	Anskaffelseskost	Inngående balanse	Resultat- andel*)	Endring EK	Andre endringer	Utgående balanse
O. H. Meling Tankers KS*)	Stavanger	30 %	2006	28 123	23 151	20 276			43 426

*) Regnskap er ikke endelig revidert for 2023

Note 9 - Sammenslåtte poster i resultatregnskapet

(Beløp i NOK 1 000)

	Morselskapet		Konsernet	
Finansinntekter og finanskostnader	2023	2022	2023	2022
Renteinntekt fra foretak i samme konsern/morselskap	21 046	12 717	-0	0
Annen renteinntekt	8 844	4 951	24 682	23 192
Aksjer (utbytte, salgsgevinster)	2 635	5 061	3 740	3 745
Annen finansinntekt	1 986	3 492	3 342	5 194
Rentekostnad til selskap i samme konsern/morselskap	-25 144	-9 576	0	0
Annen rentekostnad	-221	-65	-167 304	-97 454
Nedskrivning på aksjeinvesteringer	0	0	-128 570	0
Tap på lån	0	0	-15 000	0
Annen finanskostnad	-13	-564	-22 374	-6 016
Agio	883	-13 174	-5 229	-23 895
Netto finansposter	10 016	2 842	-306 712	-95 234



Note 10 - Skatt

(Beløp i NOK 1 000)

	Mor		Konsern	
Betalbar skatt fremkommer slik:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Ordinært resultat før skattekostnad	-56 138	168 156		
Permanente forskjeller	-1 768	-3 814		
Resultatandel EK-metoden (aksjeselskaper)	28 830	-208 404		
Endring midlertidige forskjeller	-896	783		
Konsernbidrag	2 030	560		
Anvendt underskudd til fremføring	0	0		
Grunnlag betalbar skatt	-27 942	-42 719		
Skatt 22%	0	0		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0		
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt på årets resultat	0	0	7 351	6 419
Endring utsatt skatt	0	52 100	-50 030	29 550
Endring tidligere år	120	0	147	69
Tonnasjeskatt	0	0	244	200
Årets totale skattekostnad	120	52 100	-42 288	36 238
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Betalbar skatt på årets resultat	0	0	7 351	6 419
Tonnasjeskatt	0	0	244	200
Sum kortsiktig betalbar skatt	0	0	7 595	6 619
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:	Mor		Konsern	
Forskjeller som utlignes:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Langsiktig	-329	-1 225	367 395	309 570
Kortsiktig	0	0	-4 143	-3 246
Sum midlertidige forskjeller	-329	-1 225	363 252	306 324
Underskudd til fremføring	-347 129	-319 187	-1 814 949	-1 510 251
Forskjell inngangsverdi deltakerlignede selskap	55 372	55 372	55 372	55 372
Sum	-292 086	-265 040	-1 396 325	-1 148 555
Utsatt skatt/ Utsatt skattefordel (22%)	-64 259	-58 309	-307 191	-252 682
Bokført utsatt skatt/ utsatt skattefordel	0	0	-140 868	-105 568

Utsatt skattefordel blir ikke lenger balanseført i morselskapet da det er knyttet usikkerhet til om og når dette kan utnyttes av fremtidige konsernbidrag.

Forskjellen mellom beregnet utsatt skatt og bokført utsatt skatt skyldes i hovedsak at verdien av fremførbare skattemessige underskudd ikke er balanseført i flere av datterselskapene.

NOTE 10 (forts.) - Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet som gjennomsnittelig nominell skattesats på resultat før skatt:

(Beløp i NOK 1 000)

Avstemming effektiv skattesats	Mor		Konsern	
	Kroner	%	Kroner	%
Skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt	-12 350	22,0 %	-22 816	22,0 %
Effekt av egenkapitalmetoden	6 343	-11,3 %	-4 461	4,3 %
Effekt av permanente forskjeller	-389	0,7 %	-23 585	22,7 %
Ikke balanseført utsatt skattefordel	6 397	-11,4 %	7 619	-7,3 %
Endring tidligere år, annet	120	-0,2 %	954	-0,9 %
Skattekostnad i henhold til resultatregnskap	120	-0,2 %	-42 288	40,8 %

Effekt av permanente forskjeller er i all hovedsak knyttet til verdipapirer innenfor fritaksmetoden, og for konsernet også effekt av rederibeskatning, der resultat fra drift er skattefri.

Note 11 - Egenkapital og aksjonærinformasjon

(Beløp i NOK 1 000)

Egenkapital i Mor				
Årets endring i egenkapital:	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2022	573 736	305 406	1 201 960	2 081 102
Omregningsdifferanser			50 923	50 923
Konsernbidrag			-35 000	-35 000
Årsresultat			-56 018	-56 018
Egenkapital 31.12.2023	573 736	305 406	1 161 865	2 041 007

Inkludert i balanseført skyldig konsernbidrag på 252 millioner kroner inngår avsatt konsernbidrag til Tide AS på 217 millioner kroner.

Aksjekapital pr. 31.12.23 består av 4 281 613 aksjer à kr 134. Samtlige aksjer er eid av Folke Hermansen AS, som kontrolleres av Yuhong Jin Hermansen. Konsernregnskap utarbeides av Folke Hermansen AS, og dette kan fås ved henvendelse til selskapet.

Egenkapital i konsern					
Årets endring i egenkapital:	Aksjekapital	Overkurs	Fond i konsernet	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 31.12.2022	573 736	305 406	1 286 196	3 526	2 186 864
Konsernbidrag			-35 000	-8 750	-43 750
Omregningsdifferanser, mv			40 467	103	40 570
Årsresultat			-67 877	6 457	-61 420
Egenkapital 31.12.2023	573 736	305 406	1 223 787	1 335	2 104 262
Minoritetsinteressene består av					
Minoritet Baltic Line					1 407
Minoriteter i TIDE					-72
SUM					1 335

Omregningsdifferansene i mor og konsern relaterer seg i hovedsak til differansene som oppstår ved omregning av selskap i konsernet som bruker USD som regnskapsvaluta til norske kroner i tillegg til Tide Danmark som benytter DKK som regnskapsvaluta.

Note 12 - Pantstillelser og garantiansvar

(Beløp i NOK 1 000)

Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.	Mor		Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Pantelån	0	0	2 304 504	2 925 680
Sum	0	0	2 304 504	2 925 680
Av pantegjelden er 579 MNOK opptatt i USD (57 MUSD). Denne gjelden er knyttet til konsernets tankskip som seiler i internasjonal skipsfart. Underliggende valuta innen internasjonal skipsfart er USD, og USD gjelden knyttet til denne virksomheten anses som sikring for fremtidige kontantstrømmer i USD. USD gjelden er bokført til balansedagens kurs pr 31.12.23 da inntektene i liten grad er sikret ved lange kontrakter.				
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:	Mor		Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Skip	0	0	1 330 021	1 333 407
Kjøretøy og annet driftsløsøre	0	0	1 430 933	1 566 290
Kortsiktige fordringer	0	0	297 429	297 429
Sum	0	0	3 058 383	3 197 126
Ikke balanseført garantiansvar	Mor		Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Lånegarantier	679 206	827 656	0	0
Ikke innkalt kapital i kommandittselskap	32 221	32 221	32 221	47 221
Andre garantier	0	0	531 655	490 198
Sum ikke balanseført garantiansvar	711 427	859 877	563 876	537 419
Lånegarantier er garantier for utestående pantelån i underliggende selskaper. Andre garantier inkluderer garantier for skattetrekksmidler med i alt 89 MNOK i konsernet. Tallene inkluderer ikke verdien av leasingfinansierte eiendeler med i alt 586 MNOK og tilhørende gjeld på 575 MNOK.				

Note 13 - Fordringer

(Beløp i NOK 1 000)

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:	Mor		Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Andre fordringer	116	116	141	384
Sum	116	116	141	384

Note 14 - Aksjer og andre finansielle instrumenter

(Beløp i NOK 1 000)

Datterselskaper	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Morselskapet			
Anleggsmidler:			
Mindre investeringer	< 20 %	9 860	3 057
Sum		9 860	3 057
Omløpsmidler:			
Fondsinvesteringer		25 000	27 726
Sum		25 000	27 726
Konsernet			
Anleggsmidler:			
Investeringer i Tide	≤ 20 %	17 888	18 113
Investering i DSD Cargo Holding	≤ 20 %	2 814	2 795
Andre selskaper	≤ 20 %	9 860	3 057
Sum		30 562	23 965
Omløpsmidler:			
DSD Explore AS*	63,0 %	156 431	156 431
Adventure Tech AS*	100,0 %	117 109	117 109
Zinus AS	36,5 %	54 704	54 704
Fish4Pets Ltd	24,0 %	51 798	47 798
Ferdia AS	44,5 %	41 092	3 023
Beyonder AS	6,6 %	35 805	23 846
Mobitech AS*	100,0 %	35 055	35 055
Rayvn AS	15,9 %	42 009	20 519
Tidewave AS	24,2 %	17 970	15 286
Casi AS	11,3 %	17 411	13 000
Minuendo AS	6,4 %	11 625	11 625
Eurobus Nordic AS	38,5 %	10 273	10 273
Resani AS	15,4 %	9 884	9 884
Resqunit AB		3 074	1 278
Brudeli Green Mobility AS	2,0 %	3 000	2 222
Askeladden AS	0,3 %	3 000	3 000
Validè Invest AS	19,4 %	3 000	2 226
Counting Hero AS		3 000	3 000
Asistobe AS	7,9 %	2 500	2 500
Easy X AS		2 000	2 000
Online Holding AS		1 508	1 508
Swipload AS	8,8 %	1 500	1 500
Salarsafe AS	3,2 %	1 200	0
Diverse fond / aksjer		30 984	33 710
Sum		655 932	571 499

Årets nedskrivning på aksjeinvesteringer utgjør totalt 128,6 millioner kroner hvorav Field (62 millioner), Ferdia (38 millioner) og Beyonder (12 millioner) utgjør de største enkeltpostene. Ved vurderingen er det tatt hensyn til forhold som er blitt kjent etter årsskiftet.

* Aksjene eies av et investeringsselskap i konsernet som holder disse i midlertidig eie. Selskapene er derfor ikke konsolidert.

Note 15 - Varelager

Konsernet			
Varelager	2023	2022	
Bunkers, drivstoff	15 255	16 063	
Smøreolje	7 110	16 063	
Dekk, deler og rekvisita	30 092	27 608	
Sum	52 457	49 381	

Varelager består av innkjøpte ferdigvarer.

Note 16 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

(Beløp i NOK 1 000)

Pr 31.12.2023	Mor		Konsern	
	Foretak i samme konsern	Tilknyttet selskap	Morselskap	Tilknyttet selskap
Kortsiktige fordringer	540 066	0	0	0
Kortsiktig gjeld	-610 280	0	0	0
Langsiktig gjeld / lån	0	0	0	0
Netto	-70 214	0	0	0
Pr 31.12.2022	Foretak i samme konsern	Tilknyttet selskap	Morselskap	Tilknyttet selskap
Kortsiktige fordringer	152 035	0	0	0
Kortsiktig gjeld	-540 547	0	0	0
Netto	-388 512	0	0	0

Note 17 - Trekkrettigheter og bundne midler

(Beløp i NOK 1 000)

Bundne midler
Av totale bankinnskudd i morselskapet er 874 TNOK bundet til skyldig skattetrekk.
Av totale bankinnskudd i konsernet er 1 137 TNOK bundet til skyldig skattetrekk.
Konsernkontoavtale
DSD AS har sammen med flere datterselskap inngått en konsernkontoavtale uten innvilget trekkbeløp.
Konsernet har ubenyttede trekkrettigheter på 190 MNOK pr. 31.12.23 (190 MNOK pr. 31.12.22).

Note 18 - Gjeld

(Beløp i NOK 1 000)

Dersom nåværende betalingsplan fastholdes vil følgende gjeld forfalle til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	Mor		Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Pantelån	0	0	570 098	520 339
Første års avdrag langsiktig gjeld	0	0	260 892	267 786

Note 19 - Nærstående parter for mor og konsern

Folke Hermansen AS eier 100% av aksjene i DSD AS. Andre nærstående parter fremkommer i note 8 tilknyttede selskaper og datterselskaper.

Note 20 - Finansiell markedsrisiko

Morselskapet og konsernet har finansiell markedsrisiko ved endringer i valutakurser, endring i renter og utvikling på børs.

Valutarisiko

Hovedvalutaen innen internasjonal shipping er USD. Konsernet finansierer hoveddelen av shipping aktiviteten i USD og sikrer seg dermed mot vesentlige resultatendringer på driften som følge av svingninger i valutakursen.

Selskap i konsernet vil ha valutarisiko knyttet til byggeprosjekt med oppgjør i utenlandsk valuta. Deler av disse oppgjørene er sikret med bankinnskudd i tilsvarende valuta samt valutakontrakter.

Tide eksponeres for valutarisiko knyttet til det danske datterselskapet. Risikoen er knyttet til omregning fra DKK til NOK, samt et svært begrenset antall transaksjoner med eksterne parter, beløpsmessig av uvesentlig karakter.

Dersom verdien på NOK i forhold til DKK var 10% høyere/lavere og ellers alle variabler konstante, ville dette medført et endret resultat før skatt på 3,6 MNOK og en endret egenkapital på 44,8 MNOK.

Renterisiko

Konsernets lånefinansiering er i hovedsak lån med flytende rente. Konsernets rentekostnader vil derfor variere med utviklingen i markedsrenten. Konsernet styrer renterisikoen ved hjelp av rentederivater. Rentederivater som kvalifiserer for sikringsbøker holdes utenfor balansen. Pr 31.12.23 hadde disse en positiv verdi på 866 TNOK som ikke er balanseført.

Prisrisiko

Selskaper i konsernet er eksponert for svingninger i priser på innsatsfaktorer, hvor drivstoff er den viktigste. Ved større svingninger i drivstoffprisene åpner selskapenes avtaler med offentlige oppdragsgivere opp for å avregne deler av variasjonene. Ingen selskap i konsernet har sikringsavtaler på drivstoff pr 31.12.23, men dette er benyttet i korte perioder gjennom året.

Annen prisrisiko er knyttet til verdien på aksjer i selskapene. Denne risikoen er begrenset til balanseført verdi av postene.

Note 21 - Hendelser etter balansedagen, forventninger til 2024, mv

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har vesentlig betydning for vurdering av konsernets resultat og stilling med unntak for at det inngått kontrakt om salg av et av konsernets tankskip. Skipet vil gi en regnskapsmessig gevinst i størrelsesorden 175 MNOK.

Lånene innen internasjonal shipping forfaller til betaling i 2024 men tilsagn om forlengelse er mottatt og vil bli signert. Lånet på solgt skip vil bli innfridd.

Konsernet er i tvist relatert til opprydningskostnader knyttet til en eiendom konsernet har solgt. Konsernet har bestridd kravet som er betydelig men av ukjent størrelse.

Til generalforsamlingen i DSD AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for DSD AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskapet og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskapet og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll



som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Stavanger, 16. april 2024

PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink that reads 'Tom Notland'.

Tom Notland
Statsautorisert revisor



www.dsd.no